



## 平成24年5月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年7月12日  
上場取引所 東

上場会社名 アウンコンサルティング株式会社  
コード番号 2459 URL <http://www.auncon.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役  
問合せ先責任者 (役職名) 取締役常務執行役員  
定時株主総会開催予定日 平成24年8月28日  
有価証券報告書提出予定日 平成24年8月29日

(氏名) 信太 明  
(氏名) 坂田 崇典  
配当支払開始予定日

TEL 03-5803-2727  
平成24年8月13日

決算補足説明資料作成の有無 : 有  
決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成24年5月期の連結業績(平成23年6月1日～平成24年5月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年5月期	1,460	△30.6	△135	—	△129	—	△130	—
23年5月期	2,104	△23.8	△180	—	△182	—	△227	—

(注) 包括利益 24年5月期 △151百万円 (—%) 23年5月期 △233百万円 (—%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	自己資本当期純利益 率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
24年5月期	△1,795.58	—	△16.9	—	—
23年5月期	△3,147.79	—	△23.4	—	—

(参考) 持分法投資損益 24年5月期 ー百万円 23年5月期 ー百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
24年5月期	864	686	79.4	9,477.54
23年5月期	1,043	846	81.0	11,669.50

(参考) 自己資本 24年5月期 686百万円 23年5月期 845百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
24年5月期	△116	30	△9	530
23年5月期	△127	△57	△23	646

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
23年5月期	—	0.00	—	100.00	100.00	7	—	0.8
24年5月期	—	0.00	—	150.00	150.00	10	—	1.4
25年5月期(予想)	—	0.00	—	—	—		—	

(注) 平成25年5月期の期末配当予想および合計については、現時点において未定であるため記載しておりません。

### 3. 平成25年5月期の連結業績予想(平成24年6月1日～平成25年5月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	1,574	7.8	12	—	12	—	12	—	172.39

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
 新規 一社 (社名) 、 除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

24年5月期	72,428 株	23年5月期	72,428 株
24年5月期	— 株	23年5月期	— 株
24年5月期	72,428 株	23年5月期	72,428 株

(参考)個別業績の概要

平成24年5月期の個別業績(平成23年6月1日～平成24年5月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年5月期	1,391	△30.4	△71	—	△71	—	△72	—
23年5月期	1,998	△15.5	△102	—	△103	—	△125	—

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
24年5月期	△997.48	—
23年5月期	△1,733.26	—

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭	
24年5月期	991	—	827	83.5	—	—	11,427.40	
23年5月期	1,095	—	907	82.8	—	—	12,524.01	

(参考) 自己資本 24年5月期 827百万円 23年5月期 907百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

・この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「経営成績」をご覧ください。  
 ・当社は、平成24年7月17日に機関投資家及びアナリスト向けの決算説明会を開催する予定です。

○添付資料の目次

1. 経営成績	2
(1) 経営成績に関する分析	2
(2) 財政状態に関する分析	3
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	4
(4) 事業等のリスク	5
2. 企業集団の状況	8
3. 経営方針	10
(1) 会社の経営の基本方針	10
(2) 目標とする経営指標	10
(3) 中長期的な会社の経営戦略	10
(4) 会社の対処すべき課題	10
4. 連結財務諸表	12
(1) 連結貸借対照表	12
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	14
(3) 連結株主資本等変動計算書	16
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	18
(5) 継続企業の前提に関する注記	19
(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項	19
(7) 追加情報	20
(8) 連結財務諸表に関する注記事項	20
(連結損益計算書関係)	20
(連結株主資本等変動計算書関係)	21
(連結キャッシュ・フロー計算書関係)	22
(セグメント情報等)	22
(1株当たり情報)	23
(重要な後発事象)	23
5. 個別財務諸表	24
(1) 貸借対照表	24
(2) 損益計算書	26
(3) 株主資本等変動計算書	27
(4) 個別財務諸表に関する注記事項	29
(損益計算書関係)	29
(1株当たり情報)	30

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度（平成23年6月1日～平成24年5月31日）におけるわが国経済は、東日本大震災による経済の落ち込みから緩やかに回復しているものの、タイ洪水の影響による企業業績の下振れや、世界的な金融不安による円高の継続により、厳しい状況となりました。特に原子力発電所問題により、関東、関西地方の電力不足が経済活動の大きな制約になることも懸念されており、今後の景気動向を注視していく必要があります。

このような状況の中、当社グループは昨年に引き続き、重要な経営課題である事業構造の転換と事業領域の拡大を推進すべく、高付加価値サービスの開発・販売や、検索エンジンマーケティング（以下、「SEM」）領域に合わせて、国内で蓄積してきたノウハウをもとにグローバルマーケティング領域へと進出するための施策を積極的に進めてまいりました。

まず、国内および海外に共通する取り組みとして、平成23年6月に提供を開始した成果報酬型SEOサービスの販売活動を、当社グループ全体で強化してまいりました。海外の検索エンジンに対して成果報酬型SEOサービスを提供することは、類をみない試みではありましたが、SEO対策におけるリスクを軽減したいという市場のニーズを受け、海外の現地企業に適した販促活動を行ってまいりました。その結果、国内および当社の海外拠点である韓国、台湾、香港、タイ、シンガポールをはじめとしたグローバル市場において販売数を順調に伸ばしております。

翻訳サービスに関しては、英語・中国語（簡体字・繁体字）・韓国語を始め、世界64言語に対応し、企業のグローバル展開を多言語で支援しております。質と利便性を追求したサービスを提供することで、堅調に売上を伸ばしております。

また、海外の最新マーケティング情報や各国の有名メディアの広告情報を得ることが出来るWebサイト「Global Marketing Channel」のオープンや、日本でも急激な成長を遂げているソーシャルメディアの一つ「Facebook」を利用したプロモーション活動により、グローバルマーケティングの認知向上を図ってまいりました。

こうした国内外の取り組みにより、海外法人が収益化しつつあり、営業損失は緩やかに改善してきておりますが、成果報酬型SEOサービスについてはその成果報酬が発生するまでに時間を要したため、当初予想を下回り、当連結会計年度においても引き続き営業損失・経常損失を計上する結果となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は1,460百万円（前連結会計年度比30.6%減）、営業損失は135百万円（前連結会計年度は180百万円の営業損失）、経常損失は129百万円（前連結会計年度は182百万円の経常損失）となりました。

当社グループは引き続き、SEM事業の周辺領域への拡大を行い、ソーシャルメディアやスマートフォンにも支援領域を拡大してまいります。また、国内およびアジアにおいて、グローバルマーケティング領域での事業強化を行い、全社グループ一丸となり業績回復に努めてまいります所存でございます。

(2) 財政状態に関する分析

①資産、負債及び純資産の状況

(イ) 資産

流動資産は、前連結会計年度末に比べて、14.7%減少し、740百万円となりました。主な内訳は現預金の減少129百万円、受取手形及び売掛金の減少9百万円であります。固定資産は、前連結会計年度末に比べて、29.3%減少し、123百万円となりました。主な内訳は、敷金及び保証金の減少24百万円であります。

(ロ) 負債

流動負債は、前連結会計年度末に比べて、9.1%減少し、174百万円となりました。主な内訳は買掛金の減少20百万円であります。固定負債は、前連結会計年度末に比べて、31.0%減少し、3百万円となりました。主な内訳はリース債務の減少1百万円となっております。

(ハ) 純資産

純資産合計は、前連結会計年度末に比べて、18.9%減少し、686百万円となりました。主な内訳は利益剰余金の減少137百万円、為替換算調整勘定の減少21百万円であります。

②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）の期末残高は前連結会計年度末に比べて115百万円減少し、530百万円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(イ) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果使用した資金は、116百万円（前連結会計年度は127百万円の支出）となりました。これは主に、減価償却費18百万円があったものの、税金等調整前当期純損失129百万円及び仕入債務の減少額20百万円があったことによるものであります。

(ロ) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果得られた資金は、30百万円（前連結会計年度は57百万円の支出）となりました。これは主に、敷金保証金の返還による収入30百万円によるものであります。

(ハ) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果使用した資金は、9百万円（前連結会計年度は23百万円の支出）となりました。これは主に、配当金の支払による支出8百万円によるものであります。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	平成20年5月期	平成21年5月期	平成22年5月期	平成23年5月期	平成24年5月期
自己資本比率	75.7	76.8	74.2	81.0	79.4
時価ベースの自己資本比率(%)	208.3	134.9	130.2	141.2	116.5
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(%)	0.0	15.3	15.9	—	—
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	1,350.06	362.17	22.45	—	—

(注) 1. 各指標は次の算式に基づき算出しております。

自己資本比率＝自己資本/総資産

時価ベースの自己資本比率＝株式時価総額/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率＝有利子負債/キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業キャッシュ・フロー/利払い

2. 各指標はいずれも連結ベースの財務数値より算出しております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社グループは、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つと認識しております。将来に向けた事業の拡大及び企業体質の強化のための内部留保とのバランスを考慮した利益配分を行うことを、基本方針としております。

当連結会計年度の配当につきましては、上記方針に基づき取締役会を決定機関として1株当たり150円の普通配当を決議しております。

なお、内部留保資金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、新規事業や新商品の開発への投資および企業価値を高めるための投資など、グループ全体の成長のために活用し、経営基盤の強化を図ってまいりたいと考えております。

次期の期末配当につきましては、現時点では未定とさせていただきます。配当予想額につきましては、通期見通し及び財務状況を総合的に勘案し、開示が可能となった時点で速やかにお知らせいたします。

#### (4) 事業等のリスク

##### ①競合について

現在の当社グループの主力サービスであるインターネット広告市場において、検索連動型広告事業を行う企業は、大手インターネット関連企業を始め多数あり、競争が激しい状況にあります。

当社グループが提供する検索エンジン最適化（SEO）と検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）は共に検索エンジンを活用して企業のホームページへのアクセス数を高める効果をもたらすものでありますが、検索エンジン最適化（SEO）が技術的な手法によってそれらを実現するのに対して、検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）はインターネット広告として検索エンジン上でのマーケティング活動であり、これらは手法が異なっております。

当社グループはその手法の異なる両サービスを提供していることに加えて、検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）においては広告掲載に関わる運用コンサルティングを行うことにより競合他社との差別化が可能であると考えております。

しかしながら、インターネット業界の技術革新や新規参入等による一層の競争激化に伴い当社の優位性が失われた場合、当社グループの事業および業績に影響を与える可能性があります。

##### ②インターネット広告における技術革新への対応について

インターネット広告は、インターネット利用者数の増加とともに、技術革新による多様な形態をもって、広告媒体として急速に普及してまいりましたが、今後も技術革新により、当社グループの主力サービスである検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）に代わる新たなマーケティングツールが急速に普及する可能性があります。

当社グループではクライアントのニーズに合わせた検索エンジンマーケティング（SEM）コンサルティングサービスを提供するため、新たなマーケティングツールの導入も積極的に取り組んでいく方針がありますが、このような技術革新への対応が遅れた場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

##### ③システムトラブルについて

当社グループの事業は、インターネットプロバイダーや通信回線などの通信ネットワークコンピュータシステムに依存しているため、ファイアウォールやウイルス対策等、外部からのアクセスに対するセキュリティを重視したシステム構築に取り組んでおります。

しかしながら、上記の取り組みにも関わらず、コンピュータウイルス、外部からの不正アクセスによる被害を受けた場合や、火災・震災をはじめとする自然災害、停電等の予期せぬ事由により通信回線もしくはインターネットプロバイダーまたは当社グループのシステムに障害が生じた場合には検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）における運用管理業務の停止をせざるを得なくなる等、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

##### ④企業情報の管理について

当社グループがサービスを提供する際において、クライアントの企業情報や検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）を運用する上で必要な管理画面へのログイン情報などをサーバ上に保管するため、自社のネットワークセキュリティに関して、権限設定等の対策を行っております。

しかしながら、こうした様々なネットワークセキュリティにも拘わらず、不正アクセスや取り扱い方

法の不徹底等によって企業情報流出が発生した場合には、当社に対して損害賠償の請求、訴訟その他責任追及等がなされる可能性があり、これらの責任追及が社会的な問題に発展した場合、社会的信用を失い、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑤法的規制について

現段階では当社グループの事業を推進する上で、直接に規制を受けるような法的規制はありませんが、今後インターネットユーザーおよび関連事業者を対象とした現行法令の適用および新法令等が制定された場合、当該規制に対応するために、サービス内容の変更やコストが増大する等、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑥検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）における重要な契約及び高い依存度について

当社が行う検索連動型広告・コンテンツ連動型広告（P4P）においては重要な契約として、ヤフー株式会社およびGoogle Inc.（米国）の2社と販売代理店契約を締結しており、両社のサービスに係る売上高が総売上高に占める割合は、平成23年5月期でヤフー株式会社が41.2%、GoogleInc.が25.5%、平成24年5月期でヤフー株式会社が39.1%、GoogleInc.が29.0%となっており、また両社からの仕入高が総仕入高に占める割合は、平成23年5月期でヤフー株式会社が50.6%、GoogleInc.が30.5%、平成24年5月期でヤフー株式会社が49.1%、GoogleInc.が35.5%と、両社が提供するサービスへの依存度が高くなっております。これは当社がヤフー株式会社の「契約代理店」であり、かつ、Google Inc.の「正式な代理店」であることと、両社のサービスが同業界においてシェアが大きいためであります。

これらの契約については、継続的に行われる予定であり、かつ両社のサービスの取扱は今後も高いシェアを維持するものと思われませんが、同業他社からの優位性の高い新たなサービスの提供、販売代理店制度の廃止、または両社の事業展開によっては、これらの契約の継続を全部もしくは一部が拒絶される場合、または契約内容の変更等を求められる場合があります、当社グループの経営成績および今後の事業展開に重大な影響を与える可能性があります。

#### ⑦主要クライアントへの依存度について

当社クライアントとの契約のうち、受注金額の大きい主要クライアントの契約については、現状、継続的に行われる予定であり、今後も高いシェアを維持するものと思われませんが、主要クライアントの事業展開等によっては、これらの契約の継続を全部もしくは一部が拒絶される場合、または契約内容の変更等を求められる場合があります、当社グループの経営成績および今後の事業展開に重大な影響を与える可能性があります。

#### ⑧資本提携等について

当社グループは、M&Aを事業拡大のための手法の一つとして認識しており、当社グループの事業ドメインや会社間の文化的な親和性も考慮しながら、今後も実施をしていきたいと考えております。実施の際には、社内、社外の専門家による吟味検討を行ってまいります。景気や事業をとりまく環境等の変化により、予定していた計画が達成されず、業績への貢献が困難となる可能性や減損評価が生じる可能性があります。その場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑨人材の獲得について



当社グループは、マーケティング事業を展開しており、これらの事業に関する高度な知識と組織力に基づく競争力あるサービスを提供していくためには、いかに優秀な人材の確保およびその育成を行うことができるかが重要な課題となります。現状は、必要に応じて迅速且つ積極的な採用活動を行うことにより、優秀な人材の確保ができております。ただし、マクロ的な採用環境の影響などで、必要な人材を適時確保できるとは限らず、確保できない場合は、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

⑩配当政策について

当社グループは、将来に向けた事業の拡大のため、必要な設備および人材、M&Aへ向けた投資を優先し、また迅速な経営判断の実行に備えるため、内部留保の充実が重要であると認識しておりますが、一方で株主に対する利益還元として配当を行うこともまた重要な経営課題であると認識しております。

今後につきましては、毎期確実に利益を出すことにより財務体質の強化をはかり、財務状況と経営成績のバランスを考慮しながら弾力的な配当の実施を行ってまいりたい所存ですが、当社グループの事業が計画どおり進展しない場合など、当社グループの業績が悪化した場合には、継続的に配当の実施を行えない可能性があります。

⑪新株予約権の行使による株式価値の希薄化について

当社は、役員および社員に対するインセンティブを目的としてストックオプションを付与しており、平成13年改正旧商法第280条ノ20及び第280条ノ21の規定に基づく新株予約権を当社の役員および社員に対して付与しております。

平成24年5月31日現在、これらのストックオプションによる潜在株式数は2,600株であり、発行済株式総数72,428株の3.6%に相当しております。現在付与している新株予約権の権利行使が行われることによって当社株式の価値が希薄化する可能性があります。

⑫為替変動について

当社グループの海外現地法人は財務諸表を現地通貨建てで作成しており、当社と海外子会社間の取引も複数の外貨建てで行っているため、今後著しい為替変動があった場合には、当社グループの業績および財務状況に影響を与える可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

当社の企業集団は、平成24年5月31日現在、当社および連結子会社5社により構成されております。インターネット上の検索エンジンにおける検索結果を上位表示することにより企業のホームページが集客につながるよう支援し、検索エンジン経由によるホームページへのアクセスコンバージョン（問い合わせや申し込みなど、成果につながるユーザーからのアクション）を最大化する「検索エンジンマーケティング（SEM）」に関するコンサルティングサービス等を国内及び海外において展開しております。その主な事業内容と当該事業に関する当社の企業集団の位置づけ等は以下のとおりであります。

### <マーケティング事業>

#### (1) SEO

SEOは「Search Engine Optimization」の省略形で、「検索エンジン最適化」と訳され、ユーザーが検索エンジン（Yahoo! JAPANやGoogleなど）の検索欄にキーワードを入力し、検索を行う際に、ホームページの構造や記述をグーグル（Google）に代表されるクローラー（ロボット）型検索エンジンの認識しやすい形に調整することにより、その検索結果においてホームページのURLを上位に表示させる手法のことであります。

クローラー型検索エンジンはプログラムによりホームページの情報を自動的に収集し、「アルゴリズム」とよばれる独自の判定基準により表示順位を判定しております。このアルゴリズムを構成する要素は、キーワードの出現位置や回数、リンクの形式など多岐にわたりますが、これらの要素を当社独自に解析し、検索エンジンの認識しやすいページ形式へ変更することにより、検索結果の上位に表示させることが可能となります。

当社ではこの「アルゴリズム」の解析結果によるコンサルティングサービスをクライアントへ提供することにより、クライアントのホームページが検索結果の上位に表示されるよう支援を行っております。

#### (2) P4P

##### ①広告販売代理

P4Pは「Pay for Performance」の省略形で、「検索連動型広告」や「リスティング広告」と訳されることが多く、クリック単価とクリック率等の指標によって、そのキーワードでの検索結果の上位に表示されるインターネット広告を指しております。国内では平成14年後半にサービスが本格的にスタートし、現在、ヤフー株式会社（以下ヤフー社）の「スポンサードサーチ広告」およびグーグル株式会社（以下グーグル社）の「アドワーズ広告」がP4P市場のシェアのほとんどを占めている状況となっております。

「スポンサードサーチ広告」、「アドワーズ広告」は、ユーザーがクリックした時だけ料金が発生する「クリック課金システム」を採用しております。当社は、クリック単価×クリック回数×管理料率分を売上として計上し、売上からの一定料率の代理店手数料分を差し引いた金額を広告仕入（媒体費）としてヤフー社またはグーグル社へ支払っております。P4Pは、メール広告やバナー広告などの従来からあるインターネット広告に較べて、低コストにて出稿することがクライアントにとっての大きな魅力となっております。

##### ②運用コンサルティング

また、広告をより低コストで出稿するためには、上位表示を目指すキーワードの的確な選定、ユーザーの興味を引く魅力的な広告文章の作成・更新、適切なクリック単価の設定、広告の費用対効果を検証する手法の正確な理解など、P4Pの利用効果を最大化する様々なノウハウが必要であり、また、刻々と変わる出稿状況をきめ細かく把握し、それに応じた対策をとるための作業工数も考慮に入れる必要があります。

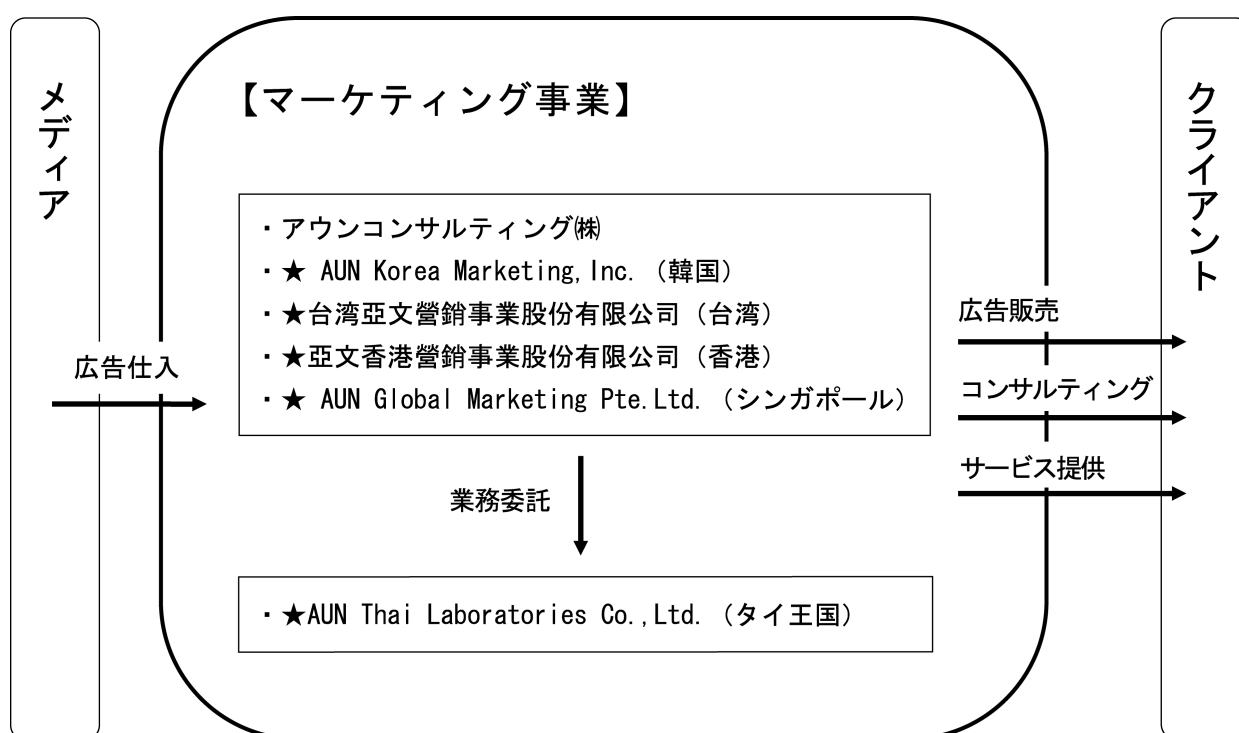
当社はヤフー社の「スポンサードサーチ広告」およびグーグル社の「アドワーズ広告」をクライアント

に販売する代理店としての業務だけでなく、通常はクライアントが行う「クリック単価の設定管理」、「キーワードの選定」、「広告文書作成」等を一括して請け負うP4P運用コンサルティングサービスを提供しており、原則としてクリック単価×クリック回数×管理料率分に一定料率を掛けたコンサルティングフィーをクライアントから受け取っております。

(3) その他

SEOとP4PといったSEM (Search Engine Marketing) の効果を検証するため、当社では投資対効果 (ROI) 検証サービス等も国内及び海外にて提供しております。SEMの目的であるコンバージョン (問い合わせや申し込みといったユーザーからの具体的なアクション) の最大化を実現するため、アクセス解析などによる分析が必要になります。

事業の系統図は以下のとおりであります。



(注) ★は連結子会社

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、急速に変化する社会環境・事業環境の中で持続的な成長・発展を図るために、「独創的な考え方で課題を解決し、笑顔にあふれた社会作りに貢献すること」を使命としております。

SEM領域を核として、マーケティング領域におけるコンサルティングを誠実に堅実に行うことを通じて、顧客・投資家・地域社会を含めた当社に関わるステークホルダーからの信頼の獲得を目指すと共に、適正な利益の確保に努め、社員にとって自らの成長と会社の成長を実感できる職場環境の整備に努めます。また、法令遵守の徹底とコンプライアンス体制の充実、役員および社員の教育等に積極的に取り組んでまいります。

以上の経営方針のもと、当社は事業活動を通じて、社会的意義のある新しい価値を創造してまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループが重要と考えている経営指標は、収益性の指標として売上高および売上高経常利益率と自己資本の効率的運用の指標として自己資本当期純利益率（ROE）であります。加えて、総資本に対するキャッシュフローベースでの収益力を図る指標として、EBITDAを重視しております。

具体的には、売上高経常利益率10%以上の持続的な維持・向上、自己資本当期純利益率及びEBITDAにつきましても中長期的な向上を目標といたします。当期に関しては、目標とする経営指標を下回る結果となりましたが、今後も付加価値の高いサービス提供と効率的な事業運営に取り組み、この数値の維持向上に努めてまいります。また、自己資本当期純利益率につきましても△17.0%となりました。EBITDAにつきましても、△115百万円となっております。

(注) EBITDAについては、下記にて算出しております。

営業利益+減価償却費（のれん償却含む）

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、マーケティング分野のコンサルティングをビジネスドメインとして、その戦略立案から運用代行までをワンストップで提供し、クライアントのホームページの集客を向上させ、コンバージョン（問い合わせや申し込みなど、成果につながるユーザーからのアクション）を最大化するためのコンサルティングサービスの提供を行っております。今後も引き続き、SEM領域における各種サービスの展開を推進するほか、ビジネスドメインに沿った新規事業の創出を通じて、インバウンド、アウトバウンド双方に精通した「グローバルマーケティングカンパニー」への展開をはかり、多言語でのマーケティング支援を強力に推進して参ります。

そのための機会や条件等を総合的に勘案しながらの他企業との資本・業務提携やM&A等にも柔軟に対応し、企業価値の最大化を図っていく所存であります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

当社グループは、SEM領域およびグローバルマーケティング領域での事業展開を加速するために、様々な施策を進めてまいりました。

当連結会計年度においては、成果報酬型SEOサービスなど利益率の高い商品の積極販売により、売上総利益率については改善傾向にあり、また、コスト削減などのコントロールも引き続き行なってまいりましたが、結果として3期連続で営業損失を計上することとなりました。

そのような環境の中、当社グループが対処すべき課題としては、以下の3点が挙げられます。

① 業績の黒字化について

当社グループは業績の黒字化が引き続き最優先課題であると認識しております。赤字の主因は売上不足であり、売上の回復が急務であると認識しております。

まず、SEMを含むマーケティング分野では、成果報酬型SEOサービスを始め、当社のこれまでの知見を活かしたラインナップの中から、顧客の問題解決に最適なサービスを提案し、販売してまいります。また、広告の出稿媒体や出稿先のハードウェアを一つに限らず、ソーシャルメディアなど複数媒体にて、スマートフォンなどを含めた複数ハードウェアで広告を展開することで、コンバージョンの獲得機会を最大化するというワイドテール施策を推進し、顧客への価値提供領域を広げてまいります。ワイドテールという概念は、米国で普及し始めており、国内およびアジアにおいて、先駆けとなるべく研究および効果検証を進めて、ソリューションの開発を行なってまいります。

「More」に関しては、比較予約サイトとしての機能を強め、各国や地域において、メディアとしての存在感を増す施策を展開してまいります。翻訳サービスに関しては、世界64言語への対応という強みやスピード対応を維持強化し、Webサイトからの受注のみならず、対面による法人の新規開拓を行ってまいります。多言語でのマーケティング活動やWebサイト構築を同時に行うことで、当社の翻訳サービスの強みを活かした営業活動を推進してまいります。

② 海外現地法人の収益化・安定稼働について

当社グループは海外においては、グローバル企業の現地法人、現地ローカル企業や日系企業を中心にSEM関連サービスと「More」の広告枠の販売など、Webマーケティングに関わるサービス全般の販売を現地企ニーズに合わせて営業活動を行い、着実に顧客数を伸ばしております。前期に設立した4つの現地法人が設立から3年目に入ってきていることもあり、現地での営業基盤が整ってきていると考えております。

また、単月黒字化を達成するなど、徐々に収益化し始めており、国内のR&D部門との連携や現地事情に即した営業活動により、通期黒字を達成すべく、邁進してまいります。

③ 人材採用・人材育成について

当連結会計年度において、海外法人においては、ローカルスタッフのマネジメント教育や商品の知識等の強化について、日本人ヘッドマネージャーや当社のR&D部門から教育を行うなど、人材育成に注力してまいりました。設立5年目になるAUN Thai Laboratories Co., Ltd. (ATL) においては、ローカルスタッフ初の管理職（チームマネージャー）を誕生させることができ、人材育成の成果が現れつつあります。他の海外拠点においてもローカルスタッフから管理職を輩出できるように、引き続き、人材育成を行なってまいります。

また、当社グループは海外ローカルスタッフの比率が約40%程度まで上がっており、人材育成の観点からは、ローカルスタッフ全体の安定稼働および業務の高度化ができるよう、次のステップへ進めてまいります。国内においては、優秀な人材を採用できるよう通年での採用活動を継続し、積極的に進めていく所存です。

4. 連結財務諸表  
(1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成23年5月31日)	当連結会計年度 (平成24年5月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	646,697	516,890
受取手形及び売掛金	199,655	190,637
仕掛品	442	519
その他	22,304	34,121
貸倒引当金	△394	△1,351
流動資産合計	868,705	740,817
固定資産		
有形固定資産		
建物	18,213	18,153
減価償却累計額	△5,854	△8,365
建物(純額)	12,359	9,787
工具、器具及び備品	41,305	43,723
減価償却累計額	△26,824	△31,858
工具、器具及び備品(純額)	14,480	11,865
有形固定資産合計	26,840	21,652
無形固定資産		
のれん	2,358	1,491
ソフトウェア	32,949	24,385
その他	945	—
無形固定資産合計	36,252	25,877
投資その他の資産		
投資有価証券	36,844	31,691
長期貸付金	12,000	6,000
敷金及び保証金	60,426	35,870
その他	2,489	2,553
投資その他の資産合計	111,760	76,114
固定資産合計	174,853	123,645
資産合計	1,043,559	864,462

アウンコンサルティング(株)(2459)  
平成24年5月期決算短信  
(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成23年 5月31日)	当連結会計年度 (平成24年 5月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	122,304	102,212
未払費用	28,865	24,801
未払法人税等	1,075	1,678
前受金	12,126	13,090
その他	27,745	32,803
流動負債合計	192,118	174,587
固定負債		
リース債務	4,978	3,435
固定負債合計	4,978	3,435
負債合計	197,096	178,023
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	339,576	339,576
資本剰余金	470,576	470,576
利益剰余金	38,927	△98,365
株主資本合計	849,079	711,786
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△1,884	△1,821
為替換算調整勘定	△1,996	△23,525
その他の包括利益累計額合計	△3,881	△25,347
少数株主持分	1,264	-
純資産合計	846,462	686,439
負債純資産合計	1,043,559	864,462

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
売上高	2,104,778	1,460,698
売上原価	1,736,153	1,145,937
売上総利益	368,624	314,760
販売費及び一般管理費		
販売費及び一般管理費合計	※1 549,216	※1 450,253
営業損失(△)	△180,591	△135,492
営業外収益		
受取利息	677	541
還付加算金	579	8
解約手数料等	1,156	2,652
未払配当金除斥益	684	905
為替差益	—	4,504
その他	1,488	634
営業外収益合計	4,586	9,246
営業外費用		
支払利息	227	216
為替差損	3,687	—
投資有価証券評価損	2,886	3,095
その他	27	191
営業外費用合計	6,828	3,503
経常損失(△)	△182,834	△129,749
特別損失		
減損損失	6,837	—
子会社株式売却損	16,057	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	705	—
特別損失合計	23,601	—
税金等調整前当期純損失(△)	△206,436	△129,749
法人税、住民税及び事業税	657	580
法人税等調整額	22,101	—
法人税等合計	22,758	580
少数株主損益調整前当期純損失(△)	△229,194	△130,329
少数株主損失(△)	△1,206	△279
当期純損失(△)	△227,987	△130,050



連結包括利益計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年 6 月 1 日 至 平成23年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年 6 月 1 日 至 平成24年 5 月31日)
少数株主損益調整前当期純損失 (△)	△229,194	△130,329
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,005	62
為替換算調整勘定	△3,782	△21,622
その他の包括利益合計	△4,788	△21,559
包括利益	△233,982	△151,888
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△230,888	△151,516
少数株主に係る包括利益	△3,094	△372

(3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	339,576	339,576
当期変動額合計	—	—
当期末残高	339,576	339,576
当期変動額合計	—	—
<b>資本剰余金</b>		
当期首残高	470,576	470,576
当期変動額合計	—	—
当期末残高	470,576	470,576
当期変動額合計	—	—
<b>利益剰余金</b>		
当期首残高	288,643	38,927
当期変動額		
剰余金の配当	△21,728	△7,242
当期純損失(△)	△227,987	△130,050
当期変動額合計	△249,716	△137,292
当期末残高	38,927	△98,365
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	1,098,795	849,079
当期変動額		
剰余金の配当	△21,728	△7,242
当期純損失(△)	△227,987	△130,050
当期変動額合計	△249,716	△137,292
当期末残高	849,079	711,786
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期首残高	△878	△1,884
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,005	62
当期変動額合計	△1,005	62
当期末残高	△1,884	△1,821
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期首残高	△101	△1,996
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,894	△21,528
当期変動額合計	△1,894	△21,528
当期末残高	△1,996	△23,525
<b>その他の包括利益累計額合計</b>		
当期首残高	△980	△3,881
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△2,900	△21,466
当期変動額合計	△2,900	△21,466
当期末残高	△3,881	△25,347

アウンコンサルティング(株)(2459)  
平成24年5月期決算短信  
(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
<b>少数株主持分</b>		
当期首残高	374	1,264
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	889	△1,264
当期変動額合計	889	△1,264
当期末残高	1,264	—
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	1,098,189	846,462
当期変動額		
剰余金の配当	△21,728	△7,242
当期純損失（△）	△227,987	△130,050
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△2,010	△22,730
当期変動額合計	△251,726	△160,023
当期末残高	846,462	686,439

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純損失 (△)	△206,436	△129,749
減価償却費	21,645	18,555
のれん償却額	997	1,076
減損損失	6,837	—
子会社株式売却損益 (△は益)	16,057	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	705	—
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△3,062	956
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△144	—
受注損失引当金の増減額 (△は減少)	△7	—
投資有価証券評価損益 (△は益)	2,886	3,095
受取利息	△677	△541
支払利息	227	216
売上債権の増減額 (△は増加)	124,466	8,095
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△3,139	△690
仕入債務の増減額 (△は減少)	△112,277	△20,027
その他	11,286	△1,399
小計	△140,631	△120,412
利息及び配当金の受取額	677	541
利息の支払額	△227	△216
法人税等の支払額	△276	△787
法人税等の還付額	12,958	4,831
営業活動によるキャッシュ・フロー	△127,500	△116,043
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の売却による収入	180	—
有形固定資産の取得による支出	△1,829	△2,489
無形固定資産の取得による支出	△28,269	△1,522
子会社株式の取得による支出	△970	△1,266
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△49,466	—
敷金及び保証金の差入による支出	△2,133	△3,242
敷金及び保証金の回収による収入	16,095	30,752
長期貸付金の回収による収入	7,000	6,000
その他	2,000	2,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△57,393	30,231
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
リース債務の返済による支出	△1,284	△1,459
配当金の支払額	△22,339	△8,046
財務活動によるキャッシュ・フロー	△23,624	△9,506
現金及び現金同等物に係る換算差額	△3,546	△20,624
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△212,064	△115,941
現金及び現金同等物の期首残高	858,762	646,697
現金及び現金同等物の期末残高	※1 646,697	※1 530,755

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数 5社

連結子会社の名称

AUN Thai Laboratories Co.,Ltd.

台灣亞文營銷事業股份有限公司(AUN Taiwan Marketing, Inc.)

AUN Korea Marketing, Inc.

亞文香港營銷事業股份有限公司(AUN Hong Kong Marketing Co.,Ltd.)

AUN Global Marketing Pte.Ltd.

2 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

3 会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法

投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

② たな卸資産

仕掛品

個別法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

イ. 平成19年3月31日以前に取得したもの

旧定率法によっております。

ロ. 平成19年4月1日以降に取得したもの

定率法によっております。

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物 7～15年

工具器具備品 5～10年

②無形固定資産

ソフトウェア

社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

③リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース取引開始日が平成20年5月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(3)重要な引当金の計上方法

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(4)のれんの償却方法及び償却期間

3年間で均等償却しております。

(5)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6)その他連結財務諸表作成のための重要な事項

①消費税等の処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(7)追加情報

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しております。

(8)連結財務諸表に関する注記事項

(連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
役員報酬	64,264千円	61,398千円
給与手当	199,114千円	150,644千円
賃借料	64,649千円	53,133千円
貸倒引当金繰入額	394千円	956千円
のれん償却額	997千円	1,076千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	72,428	—	—	72,428

2 自己株式に関する事項

該当事項はありません。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成22年6月21日 取締役会	普通株式	21,728	300	平成22年5月31日	平成22年8月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成23年7月6日 取締役会	普通株式	利益剰余金	7,242	100	平成23年5月31日	平成23年8月12日

当連結会計年度(自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	72,428	—	—	72,428

2 自己株式に関する事項

該当事項はありません。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成23年7月6日 取締役会	普通株式	7,242	100	平成23年5月31日	平成23年8月12日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年7月12日 取締役会	普通株式	利益剰余金	10,864	150	平成24年5月31日	平成24年8月13日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
現金及び預金	646,697千円	516,890千円
流動資産 その他(預け金)	— 千円	13,864千円
現金及び現金同等物	646,697千円	530,755千円

(セグメント情報等)

当社グループは、SEMを主としたマーケティング事業のみの単一セグメントであるため、記載を省略しております。



(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 平成22年6月 1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)
1株当たり純資産額	11,669円50銭	9,477円54銭
1株当たり当期純損失(△)	△3,147円79銭	△1,795円58銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (平成23年5月31日)	当連結会計年度 (平成24年5月31日)
連結貸借対照表上の純資産の部の合計額(千円)	846,462	686,439
普通株式に係る純資産額(千円)	845,198	686,439
差異の主な内訳(千円)		
少数株主持分	1,264	-
普通株式の発行済株式数(株)	72,428	72,428
普通株式の自己株式数(株)	-	-
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(株)	72,428	72,428

3 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成22年6月 1日 至 平成23年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)
1株当たり当期純損失(△)		
連結損益計算書上の当期純損失(△)(千円)	△227,987	△130,050
普通株式に係る当期純損失(△)(千円)	△227,987	△130,050
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式の期中平均株式数(株)	72,428	72,428
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要		-

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表  
(1) 貸借対照表

(単位：千円)

	前事業年度 (平成23年5月31日)	当事業年度 (平成24年5月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	356,545	302,514
売掛金	188,638	168,186
前払費用	10,456	6,211
未収入金	18,416	11,790
立替金	6,998	1,271
その他	7,612	22,511
貸倒引当金	△417	△438
流動資産合計	588,249	512,048
固定資産		
有形固定資産		
建物	17,148	17,148
減価償却累計額	△5,517	△7,818
建物（純額）	11,630	9,329
工具、器具及び備品	40,470	41,740
減価償却累計額	△26,761	△31,405
工具、器具及び備品（純額）	13,708	10,334
有形固定資産合計	25,339	19,664
無形固定資産		
ソフトウェア	32,949	24,385
その他	945	—
無形固定資産合計	33,894	24,385
投資その他の資産		
投資有価証券	36,844	31,691
関係会社株式	339,203	362,018
長期貸付金	12,000	6,000
敷金及び保証金	57,559	33,207
その他	1,931	2,186
投資その他の資産合計	447,539	435,103
固定資産合計	506,773	479,153
資産合計	1,095,023	991,202

アウンコンサルティング(株)(2459)  
平成24年5月期決算短信  
(単位：千円)

	前事業年度 (平成23年 5月31日)	当事業年度 (平成24年 5月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	120,205	101,037
未払金	20,862	23,938
未払費用	25,037	20,633
未払法人税等	1,029	1,397
前受金	7,707	6,294
リース債務	1,326	1,369
その他	7,091	5,562
流動負債合計	183,260	160,234
固定負債		
リース債務	4,673	3,304
固定負債合計	4,673	3,304
負債合計	187,934	163,538
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	339,576	339,576
資本剰余金		
資本準備金	470,576	470,576
資本剰余金合計	470,576	470,576
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	98,821	19,333
利益剰余金合計	98,821	19,333
株主資本合計	908,973	829,485
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	△1,884	△1,821
評価・換算差額等合計	△1,884	△1,821
純資産合計	907,088	827,663
負債純資産合計	1,095,023	991,202

(2) 損益計算書

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成22年 6 月 1 日 至 平成23年 5 月31日)	当事業年度 (自 平成23年 6 月 1 日 至 平成24年 5 月31日)
売上高	1,998,620	1,391,023
売上原価	1,655,269	1,124,486
売上総利益	343,350	266,537
販売費及び一般管理費	※1 445,707	※1 338,036
営業損失(△)	△102,357	△71,499
営業外収益		
受取利息	830	405
還付加算金	252	8
解約手数料等	1,156	2,652
未払配当金除斥益	684	905
その他	551	366
営業外収益合計	3,474	4,338
営業外費用		
支払利息	212	171
有価証券評価損	2,886	3,095
為替差損	1,901	1,180
その他	0	57
営業外費用合計	5,000	4,504
経常損失(△)	△103,883	△71,665
特別利益		
子会社株式売却益	1,000	—
子会社清算益	23,851	—
特別利益合計	24,851	—
特別損失		
減損損失	2,057	—
関係会社債権放棄損	23,536	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	705	—
特別損失合計	26,299	—
税引前当期純損失(△)	△105,331	△71,665
法人税、住民税及び事業税	542	580
法人税等調整額	19,662	—
法人税等合計	20,204	580
当期純損失(△)	△125,536	△72,245

(3) 株主資本等変動計算書

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当事業年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
当期首残高	339,576	339,576
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	339,576	339,576
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
当期首残高	470,576	470,576
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	470,576	470,576
<b>資本剰余金合計</b>		
当期首残高	470,576	470,576
当期変動額		
当期変動額合計	—	—
当期末残高	470,576	470,576
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>繰越利益剰余金</b>		
当期首残高	246,086	98,821
当期変動額		
剰余金の配当	△21,728	△7,242
当期純損失(△)	△125,536	△72,245
当期変動額合計	△147,264	△79,488
当期末残高	98,821	19,333
<b>利益剰余金合計</b>		
当期首残高	246,086	98,821
当期変動額		
剰余金の配当	△21,728	△7,242
当期純損失(△)	△125,536	△72,245
当期変動額合計	△147,264	△79,488
当期末残高	98,821	19,333
<b>株主資本合計</b>		
当期首残高	1,056,238	908,973
当期変動額		
剰余金の配当	△21,728	△7,242
当期純損失(△)	△125,536	△72,245
当期変動額合計	△147,264	△79,488
当期末残高	908,973	829,485

アウンコンサルティング(株)(2459)  
平成24年5月期決算短信  
(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当事業年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	△878	△1,884
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,005	62
当期変動額合計	△1,005	62
当期末残高	△1,884	△1,821
<b>評価・換算差額等合計</b>		
当期首残高	△878	△1,884
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,005	62
当期変動額合計	△1,005	62
当期末残高	△1,884	△1,821
<b>純資産合計</b>		
当期首残高	1,055,359	907,088
当期変動額		
剰余金の配当	△21,728	△7,242
当期純損失（△）	△125,536	△72,245
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,005	62
当期変動額合計	△148,270	△79,425
当期末残高	907,088	827,663

(4) 個別財務諸表に関する注記事項

(損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費の主なもののうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成22年6月1日 至 平成23年5月31日)	当事業年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)
役員報酬	63,640千円	57,490千円
給与手当	151,761千円	97,032千円
法定福利費	27,527千円	22,255千円
支払手数料	34,836千円	30,232千円
支払報酬	23,547千円	19,789千円
賃借料	51,187千円	41,961千円
販売促進費	26,339千円	16,506千円
減価償却費	15,254千円	12,896千円
貸倒引当金繰入額	417千円	20千円
おおよその割合		
販売費	33.6%	29.3%
一般管理費	66.4%	70.7%

(1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自 平成22年6月 1日 至 平成23年5月31日)	当事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)
1株当たり純資産額	12,524円01銭	11,427円40銭
1株当たり当期純損失(△)	△1,733円26銭	△997円48銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (平成23年5月31日)	当事業年度 (平成24年5月31日)
貸借対照表上の純資産の部の合計額(千円)	907,088	827,663
普通株式に係る純資産額(千円)	907,088	827,663
貸借対照表の純資産の部の合計額と1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式に係る事業年度末の純資産額との差額の主な内訳(千円)	—	—
普通株式の発行済株式数(株)	72,428	72,428
普通株式の自己株式数(株)	—	—
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(株)	72,428	72,428

3 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 平成22年6月 1日 至 平成23年5月31日)	当事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)
1株当たり当期純損失(△)		
損益計算書上の当期純損失(△)(千円)	△125,536	△72,245
普通株式に係る当期純損失(△)(千円)	△125,536	△72,245
普通株主に帰属しない金額(千円)	—	—
普通株式の期中平均株式数(株)	72,428	72,428
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要		—