# 有 価 証 券 報 告 書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 平成24年6月1日

(第15期) 至 平成25年5月31日

アウンコンサルティング株式会社

(E05527)

# 有価証券報告書

- 1 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書に添付された監査報告書及び上記の有価証券報告書と併せて提出した内部統制報告書・確認書を末尾に綴じ込んでおります。

アウンコンサルティング株式会社

# 目 次

第15期 有	す	価証券報告書
【表紙】		
第一部		【企業情報】
第1		【企業の概況】
	1	【主要な経営指標等の推移】2
	2	
	3	【事業の内容】
	4	
	5	【従業員の状況】7
第2		【事業の状況】8
	1	【業績等の概要】
	2	
	3	<u> </u>
	4	【事業等のリスク】12
	5	
	6	
	7	【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】15
第3		【設備の状況】18
	1	
	2	LIIS ONS VIII VIVE
	3	ESSAND COLUMN A CALLET
第4		【提出会社の状況】19
	1	
	2	
	3	
	4	F. L. Client Abov. 15. W
	5	
	6	
第 5		【経理の状況】37
	1	\$100 / 10 / 10 / 10 / 10 / 10 / 10 / 10
	2	【財務諸表等】60
第6		【提出会社の株式事務の概要】74
第7		【提出会社の参考情報】75
	1	
	2	
第二部		【提出会社の保証会社等の情報】76

# 監査報告書

内部統制報告書

確認書

頁

# 【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出日】 平成25年8月28日

【事業年度】 第15期(自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)

【会社名】 アウンコンサルティング株式会社

【英訳名】 AUN CONSULTING, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 信 太 明

【本店の所在の場所】 東京都文京区後楽一丁目1番7号

【電話番号】 03-5803-2727(代表)

【事務連絡者氏名】 管理担当執行役員 中 田 茂 樹

【最寄りの連絡場所】 東京都文京区後楽一丁目1番7号

【電話番号】 03-5803-2727(代表)

【事務連絡者氏名】 管理担当執行役員 中田茂樹

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

# 第一部 【企業情報】

# 第1【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

#### (1) 連結経営指標等

回次		第11期	第12期	第13期	第14期	第15期
決算年月		平成21年5月	平成22年5月	平成23年5月	平成24年5月	平成25年5月
売上高	(千円)	3, 795, 346	2, 760, 631	2, 104, 778	1, 460, 698	1, 403, 427
経常利益又は経常損失 (△)	(千円)	83, 254	△170, 307	△182, 834	△129, 749	△24, 530
当期純損失(△)	(千円)	△461, 073	△276, 073	△227, 987	△130, 050	△30, 208
包括利益	(千円)	_	_	△233, 982	△151, 888	15, 015
純資産額	(千円)	1, 410, 816	1, 098, 189	846, 462	686, 439	690, 590
総資産額	(千円)	1, 825, 378	1, 479, 222	1, 043, 559	864, 462	905, 715
1株当たり純資産額	(円)	19, 363. 35	15, 157. 33	11, 669. 50	94. 77	95. 35
1株当たり当期純損失 金額(△)	(円)	△6, 385. 89	△3, 811. 70	△3, 147. 79	△17. 95	△4. 17
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益金額	(円)	_	_	_	_	_
自己資本比率	(%)	76. 8	74. 2	81. 0	79. 4	76. 2
自己資本利益率	(%)	_	_	_	_	_
株価収益率	(倍)	_	_	_	_	_
営業活動による キャッシュ・フロー	(千円)	332, 050	45, 854	△127, 500	△116, 043	△56, 354
投資活動による キャッシュ・フロー	(千円)	△125, 062	△55, 666	△57, 393	30, 231	18, 052
財務活動による キャッシュ・フロー	(千円)	△72, 631	△80, 324	△23, 624	△9, 506	△12, 265
現金及び現金同等物 の期末残高	(千円)	947, 114	858, 762	646, 697	530, 755	559, 535
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕	(名)	147 (13)	135 (15)	88 [ 18]	81 (14)	73 [8]

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
  - 3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在しますが、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
  - 4 自己資本利益率、株価収益率については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。
  - 5 第15期において普通株式 1 株につき100株の株式分割を行いましたが、第14期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1 株当たり純資産額、1 株当たり当期純損失金額を算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第11期	第12期	第13期	第14期	第15期
決算年月		平成21年5月	平成22年5月	平成23年5月	平成24年5月	平成25年5月
売上高	(千円)	3, 386, 994	2, 363, 892	1, 998, 620	1, 391, 023	1, 168, 126
経常利益又は経常損失 (△)	(千円)	44, 643	△63, 024	△103, 883	△71, 665	14, 541
当期純損失(△)	(千円)	△471, 724	△295, 904	△125, 536	△72, 245	△65, 806
資本金	(千円)	339, 576	339, 576	339, 576	339, 576	339, 576
発行済株式総数	(株)	72, 428	72, 428	72, 428	72, 428	7, 242, 800
純資産額	(千円)	1, 381, 114	1, 055, 359	907, 088	827, 663	755, 845
総資産額	(千円)	1, 659, 643	1, 386, 757	1, 095, 023	991, 202	939, 606
1株当たり純資産額	(円)	19, 068. 79	14, 571. 15	12, 524. 01	114. 27	104. 36
1株当たり配当額 (内、1株当たり 中間配当額)	(円)	400 ( — )	300	100	150 ( — )	( - )
1 株当たり当期純損失 金額(△)	(円)	△6, 533. 41	△4, 085. 50	△1, 733. 26	△9. 97	△9. 09
潜在株式調整後1株当 たり当期純利益金額	(円)	_	_	_	_	_
自己資本比率	(%)	83. 2	76. 1	82. 8	83. 5	80. 4
自己資本利益率	(%)	_	_		_	_
株価収益率	(倍)	_	_	_	_	_
配当性向	(%)	_	_		_	_
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕	(名)	74 (8)	67 (11)	57 (12)	39 [11]	37 (7)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2 従業員数欄の〔外書〕は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
  - 3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在しますが、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
  - 4 自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失を計上しているため記載しておりません。
  - 5 第15期において普通株式1株につき100株の株式分割を行いましたが、第14期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純損失金額を算定しております。

#### 2 【沿革】

平成10年 6月 地域活性化コンサルティングを目的として、資本金10,000千円にて、アウンコンサルティング株式会社を千葉県松戸市に設立。

平成10年 9月 本社を福島県福島市へ移転。

平成10年10月 検索エンジン関連業務(登録業務)開始。

平成11年10月 SEO (検索エンジン最適化) コンサルティングサービスを開始。

平成13年 1月 東京営業所を東京都文京区に開設。

平成14年 4月 本社を東京都文京区へ移転。

平成14年11月 P4P (検索連動型広告) を開始。

平成16年10月 本社を東京都千代田区へ移転。

平成17年11月 東京証券取引所マザーズに上場。

平成18年12月 沖縄ラボ開設。

平成20年 2月 株式会社シリウステクノロジーズよりモバイルSE0事業の譲受。

平成20年 4月 沖縄ラボを法人化し子会社「アウン沖縄ラボラトリーズ株式会社」を設立。 タイに子会社「AUN Thai Laboratories Co., Ltd.」を設立。

平成20年 6月 株式会社アート・スタジオ・サンライフの株式譲渡契約を締結。

平成20年10月 「情報セキュリティマネジメントシステム(ISMS)認証」を取得。

平成20年12月 子会社の株式会社アート・スタジオ・サンライフにて、株式会社ジーネットワーク スより翻訳事業の譲受。

平成21年 7月 子会社の株式会社アート・スタジオ・サンライフを、アウングローバルマーケティング株式会社へ社名変更。

平成21年 9月 本社を東京都文京区へ移転。

平成22年 6月 台湾に子会社台灣亞文營銷事業股份有限公司を設立。 子会社のAUN Thai Laboratories Co., Ltd. にてタイ国投資委員会 (BOI: Board of Investment) の認証取得。

平成22年 8月 子会社アウングローバルマーケティング株式会社の株式譲渡契約を締結。

平成22年 9月 韓国に子会社AUN Korea Marketing, Inc. を設立。 香港に子会社亞文香港營銷事業股份有限公司を設立。

平成22年11月 シンガポールにAUN Global Marketing Pte. Ltd. を設立。

平成23年 3月 子会社アウン沖縄ラボラトリーズ株式会社を解散し沖縄支店化。

平成25年 5月 子会社AUN Korea Marketing, Inc. の株式譲渡契約を締結。

#### 3 【事業の内容】

当社の企業集団は、平成25年5月31日現在、当社および連結子会社5社により構成されております。インターネット上の検索エンジンにおける検索結果を上位表示することにより企業のホームページが集客につながるよう支援し、検索エンジン経由によるホームページへのアクセスコンバージョン(問い合わせや申し込みなど、成果につながるユーザーからのアクション)を最大化する「検索エンジンマーケティング(SEM)」に関するコンサルティングサービス等を国内及び海外において展開しております。その主な事業内容と当該事業に関する当社の企業集団の位置づけ等は以下のとおりであります。

#### <マーケティング事業>

#### (1) SEO

SEOは「Search Engine Optimization」の省略形で、「検索エンジン最適化」と訳され、ユーザーが検索エンジン(Yahoo! JAPANやGoogleなど)の検索欄にキーワードを入力し、検索を行う際に、ホームページの構造や記述をグーグル(Google)に代表されるクローラー(ロボット)型検索エンジンの認識しやすい形に調整することにより、その検索結果においてホームページのURLを上位に表示させる手法のことであります。

クローラー型 (ロボット) 検索エンジンはプログラムによりホームページの情報を自動的に収集 し、「アルゴリズム」とよばれる独自の判定基準により表示順位を判定しております。このアルゴリ ズムを構成する要素は、キーワードの出現位置や回数、リンクの形式など多岐にわたりますが、これ らの要素を当社独自に解析し、検索エンジンの認識しやすいページ形式へ変更することにより、検索 結果の上位に表示させることが可能となります。

当社ではこのアルゴリズムの解析結果によるコンサルティングサービスをクライアントへ提供することにより、クライアントのホームページが検索結果の上位に表示されるよう支援を行っております。

#### (2) PPC

#### ①広告販売代理

PPCは「Pay Per Click」の省略形で、「クリック課金型広告」と訳されることが多く、クリック単価とクリック率等の指標によって、そのキーワードでの検索結果の上位に表示されるインターネット広告を指しております。国内では平成14年後半にサービスが本格的にスタートし、現在、ヤフー株式会社(以下ヤフー社)の「スポンサードサーチ広告」およびグーグル株式会社(以下グーグル社)の「アドワーズ広告」がPPC市場のシェアのほとんどを占めている状況となっております。

「スポンサードサーチ広告」、「アドワーズ広告」は、ユーザーがクリックした時だけ料金が発生する「クリック課金システム」を採用しております。当社は、クリック単価×クリック回数×管理料率分を売上として計上し、売上からの一定料率の代理店手数料分を差し引いた金額を広告仕入(媒体費)としてヤフー社またはグーグル社へ支払っております。PPCは、メール広告やバナー広告などの従来からあるインターネット広告に較べて、低コストにて出稿することがクライアントにとっての大きな魅力となっております。

#### ②運用コンサルティング

広告をより低コストで出稿するためには、上位表示を目指すキーワードの的確な選定、ユーザーの 興味を引く魅力的な広告文章の作成・更新、適切なクリック単価の設定、広告の費用対効果を検証す る手法の正確な理解など、PPCの利用効果を最大化する様々なノウハウが必要であり、また、刻々と 変わる出稿状況をきめ細かく把握し、それに応じた対策をとるための作業工数も考慮に入れる必要が あります。

当社はヤフー社の「スポンサードサーチ広告」およびグーグル社の「アドワーズ広告」をクライアントに販売する代理店としての業務だけでなく、通常はクライアントが行う「クリック単価の設定管理」、「キーワードの選定」、「広告文章作成」等を一括して請け負うPPC運用コンサルティングサービスを提供しており、原則としてクリック単価×クリック回数×管理料率分に一定料率を掛けたコンサルティングフィーをクライアントから受け取っております。

#### (3) その他

当社はグローバル企業を支援すべく、翻訳サービスを提供しております。主に海外PPCにおける多言語での広告文作成や、ビジネス文書翻訳、ウェブサイト翻訳により、企業の海外進出をサポートしております。

事業の系統図は以下のとおりであります。



(注)★は連結子会社

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) AUN Thai Laboratories Co.,Ltd. (注) 2. 3	Thailand Bangkok	16,000千バーツ	マーケティング事業	100. 0 (0. 01)	業務委託 役員の兼任 1名
台灣亞文營銷事業股份有限公司 (AUN Taiwan Marketing, Inc.) (注) 2	台湾 台北市	1,000万台湾ドル	マーケティング事業	100.0	業務委託 役員の兼任 3名
AUN Korea Marketing, Inc. (注) 2	大韓民国ソウル市	4億ウォン	マーケティング事業	100.0	業務委託 役員の兼任 3名
亞文香港營銷事業股份有限公司 (AUN Hong Kong Marketing Co., Ltd.) (注) 2	中華人民共和国 香港特別行政区	450万香港ドル	マーケティング事業	100.0	業務委託 役員の兼任 3名
AUN Global Marketing Pte.Ltd. (注) 2	シンガポール共和国	  82万シンガポールドル	マーケティング事業	100.0	業務委託 役員の兼任 4名

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
  - 2 特定子会社であります。
  - 3 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

## 5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成25年5月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
マーケティング事業	73 (8)
合計	73 (8)

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。

#### (2) 提出会社の状況

平成25年5月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
37 (7)	31.6	3. 6	3, 615, 215

(注) 東京本社営業担当社員の平均年間給与は4,847,966円であります。

セグメントの名称	従業員数(名)
マーケティング事業	37 (7)
合計	37 (7)

- (注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は() 内に年間の平均人員を外数で記載しております。
  - 2 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。

#### (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は良好であり特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

#### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度(平成24年6月1日~平成25年5月31日)におけるわが国経済は、安倍政権による経済・金融政策への期待感から円安・株高が進行し、景気回復の兆しがみられております。一方で、欧州政府債務危機や原油高をはじめとした海外景気の下振れの影響や厳しい雇用情勢等、先行きは依然不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは重要な経営課題である業績の黒字化を実現すべく経営資源の選択と集中を徹底して進め、業績回復に努めてまいりました。

まずSEOについては、複雑化する検索エンジンアルゴリズムの分析を継続的に進めてまいりました。 内部コンサルティング、外部対策、ソーシャルメディアを活用した支援まで、総合力が試される段階に あると分析し、従来型の施策を全面的に見直して「独創性の高いコンテンツ(オリジナルコンテンツビ ルディング)」及び「自然発生的なリンク(ナチュラルリンクビルディング)」を重視した商品開発を 進めてまいりました。しかしながら、未だその開発過程にあり、このためSEOの売上及び利益計画に遅 れが生じることとなりました。

PPC(リスティング広告)については、年明け以降の国内の緩やかな景況感回復の流れに伴い、企業のPPC広告出稿意欲が回復してまいりました。当社グループにおいては、得意とするローコストオペレーションを競争優位性として積極的に営業活動を進め、また優良代理店の稼働もあり、これらの需要を取り込み売上の回復に貢献することができました。

Moreについては、比較予約サイトとしてコンテンツ拡充と認知度向上を重点項目と位置付けて参りました。コンテンツについては、特に台湾について現地社員による徹底した取材を進めたことで拡充策が一定程度進みました。しかしながら、認知度向上の点においては、サービス領域におけるトップブランドの地位獲得まで未だ相当程度の追加投資が必要と判断し、経営上の取り組み優先順位を下げることとしました。

翻訳については、世界64言語、希少言語対応を強みとして個人のカジュアルな翻訳から公的機関のオフィシャルな翻訳まで幅広くクライアントを獲得し順調に売上を伸ばしてまいりました。これは成長する海外市場への取り組みを進める企業ニーズの高まりといった外的要因に加え、営業ノウハウの蓄積による受注単価の向上や新規営業チャネルの開発、安定的な社内組織運営といった内的要因も売上拡大に寄与しているものであります。

海外法人については、日系企業に加え現地企業からの受注増加、現地採用スタッフの戦力化が進んでまいりました。これらを背景として、新規の営業チャネル開拓や現地組織運営ノウハウが確立し、グループ利益への貢献が進みました。台湾法人においては、現地におけるYahoo!サーチ大手代理店である生洋網路股份有限公司との間で業務提携契約を締結しました。同社は検索連動型広告 (PPC) を中心に、1000社を超える企業にサービスを提供しており、さらに昨年度は台湾のYahoo!サーチ代理店の中で最も多くの顧客を獲得するなど、台湾のインターネット広告市場において着実に支持されております。一方で、収益化の進展とともに、現地独特の商慣習や地理的要因が一部で課題となりました。韓国法人については、強硬発言が続く北朝鮮問題による地政学的リスクの高まりの中で、状況を的確に判断し事業を拡大・発展させていくためには、現地の状況や韓国独自の商習慣を熟知した韓国の経営者による運営が有益と判断し、株式譲渡契約を締結するに至りました。

このような取り組みにより、売上においてはSEOの計画に遅れが出た一方で、PPCの回復や翻訳の新規受注伸長、及び海外法人の収益化が進み、前連結会計年度比微減にとどまりました。一方で、営業損失においては利益率の向上と同時に当社グループが得意とするローコストオペレーションを一層推し進めた結果、前期比大幅改善いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は1,403,427千円(前連結会計年度比3.9%減)、営業損失は68,641千円(前連結会計年度は135,492千円の営業損失)、経常損失は24,530千円(前連結会計年度は129,749千円の経常損失)、当期純損失は30,208千円(前連結会計年度は130,050千円の当期純損失)となりました。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という)の期末残高は前連結会計年度末に比べて28,780千円増加し、559,535千円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果使用した資金は、56,354千円(前連結会計年度は116,043千円の支出)となりました。これは主に、減価償却費15,085千円があったものの、税金等調整前当期純損失29,628千円及び売上債権の増加額38,110千円等があったことによるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果得られた資金は、18,052千円(前連結会計年度は30,231千円の獲得)となりました。 これは主に、長期貸付金の回収による収入6,000千円、投資事業組合からの分配金による収入10,100千円によるものであります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、12,265千円(前連結会計年度は9,506千円の支出)となりました。 これは主に、配当金の支払による支出10,691千円によるものであります。

# 2 【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績

該当事項はありません。

#### (2) 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	仕入高(千円)	対前期増減率(%)	
マーケティング事業	842, 411	△15. 0	
合計	842, 411	△15. 0	

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (3) 受注実績

該当事項はありません。

#### (4) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(千円)	対前期増減率(%)	
マーケティング事業	1, 403, 427	△3. 92	
合計	1, 403, 427	△3. 92	

- (注) 1 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
  - 2 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	自 平成23	会計年度 3年6月 1日 1年5月31日	当連結会計年度 自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日		
	販売高(千円)	割合(%)	販売高(千円)	割合(%)	
エン・ジャパン(株)	541, 353	37. 1	260, 942	18. 6	

#### 3 【対処すべき課題】

当連結会計年度において、当社グループは業績の黒字化を最優先課題とし、PPC(リスティング広告)の回復や翻訳の新規受注の伸長、海外法人の受注増加により売上の回復を進めてまいりましたが、SEOの利益計画の遅れを取り戻すまでには至らず、4期連続で営業損失を計上することとなりました。

そのような環境の中、当社グループが対処すべき課題は引き続き業績の黒字化であり、以下の取り組みを進めてまいります。

まずSEOについては、複雑化する検索エンジンアルゴリズムの分析がその収益化の鍵となります。社内R&D組織を要員及び質の面でさらに強化し、引き続き従来型の施策を全面的に見直すことで、アルゴリズム動向に大きく左右されない本質的な施策を継続的に開発してまいります。また、海外法人において現地スタッフによるアルゴリズム分析が進んでおり、その成功ノウハウを各法人間で共有しその成果を、R&D組織において商品開発に反映させてまいります。

次に、PPC(リスティング広告)については、景況感回復の流れに伴い国内企業の広告出稿意欲がさらに強まっており、このトレンドは今後も続くものとみております。これら広告予算を獲得すべく、社内組織へ継続的に経営資源を投下するとともに、首都圏に限らず広く国内において営業活動が展開されるよう新たなチャネルの開発を進めてまいります。このチャネル開発においては、各地域の経済圏に根付いた企業との協業やコラボレーション等、その形態について幅広く検討し進めることで、売上の拡大につなげてまいります。

翻訳については、翻訳業界では数少ない上場企業であること、また企業の海外展開意欲の高まりや、環太平洋戦略的経済連携協定(TPP)交渉の進展が当社グループにとって追い風であります。組織規模の拡大で、さらに売上の拡大が見込めるものとみております。営業担当の増員、公的機関のような新たな営業先の開拓をもってその需要を取り込み売上を上積みしてまいります。

海外法人においては、確実に収益化が進みグループ売上に貢献する一方、法人間でその収益の規模やスピードにばらつきが出ました。海外法人全体の底上げを図り、さらに一段上のグループ売上への貢献を実現する体制作りが必要であります。海外法人専任執行役員の指揮の下、先行する法人で保有する営業チャネル開発、既存案件の管理、検索エンジンアルゴリズムの分析手法、営業組織運営、現地スタッフの教育に関するノウハウを共有してまいります。

最後に、当社グループは当連結会計年度において進んだ業績改善の流れを最大化し、業績の黒字化を 実現し得る社内人材がさらに必要であります。このため、優秀な社外人材の採用に注力してまいりま す。通年で採用活動を継続し、特に現場のマネージャークラスから事業部長クラスまでについては積極 的に社外から招き入れ、黒字化にコミットメント出来るマネジメントチームを組成することで競争力を 強化してまいります。

#### 4 【事業等のリスク】

当社グループの事業とその他に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を記載しております。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から以下に開示しております。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避および発生した場合の対応に努める所存であります。

なお、文中における将来に関する事項は、平成25年5月31日現在において当社グループが判断したものであります。また、以下の記載は本株式への投資に関するリスクを全て網羅するものではありませんので、ご留意下さい。

#### ①競合について

現在の当社グループの主力サービスであるインターネット広告市場において、検索連動型広告事業を 行う企業は、大手インターネット関連企業を始め多数あり、競争が激しい状況にあります。

当社グループが提供する検索エンジン最適化 (SEO) と検索連動型広告・コンテンツ連動型広告 (PPC) は共に検索エンジンを活用して企業のホームページへのアクセス数を高める効果をもたらすものでありますが、検索エンジン最適化 (SEO) が技術的な手法によってそれらを実現するのに対して、検索連動型広告・コンテンツ連動型広告 (PPC) はインターネット広告として検索エンジン上でのマーケティング活動であり、これらは手法が異なっております。

当社グループはその手法の異なる両サービスを提供していることに加えて、検索連動型広告・コンテンツ連動型広告 (PPC) においては広告掲載に関わる運用コンサルティングを行うことにより競合他社との差別化が可能であると考えております。

しかしながら、インターネット業界の技術革新や新規参入等による一層の競争激化に伴い当社の優位 性が失われた場合、当社グループの事業および業績に影響を与える可能性があります。

②インターネット広告における技術革新への対応について

インターネット広告は、インターネット利用者数の増加とともに、技術革新による多様な形態をもって、広告媒体として急速に普及してまいりましたが、今後も技術革新により、当社グループの主力サービスである検索連動型広告・コンテンツ連動型広告(PPC)に代わる新たなマーケティングツールが急速に普及する可能性があります。

当社グループではクライアントのニーズに合わせた検索エンジンマーケティング (SEM) コンサルティングサービスを提供するため、新たなマーケティングツールの導入も積極的に取り組んでいく方針でありますが、このような技術革新への対応が遅れた場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ③システムトラブルについて

当社グループの事業は、インターネットプロバイダーや通信回線などの通信ネットワークコンピュータシステムに依存しているため、ファイアーウォールやウイルス対策等、外部からのアクセスに対するセキュリティを重視したシステム構築に取り組んでおります。

しかしながら、上記の取り組みにも関わらず、コンピュータウイルス、外部からの不正アクセスによる被害を受けた場合や、火災・震災をはじめとする自然災害、停電等の予期せぬ事由により通信回線もしくはインターネットプロバイダーまたは当社グループのシステムに障害が生じた場合には検索連動型広告・コンテンツ連動型広告(PPC)における運用管理業務の停止をせざるを得なくなる等、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ④企業情報の管理について

当社グループがサービスを提供する際において、クライアントの企業情報や検索連動型広告・コンテンツ連動型広告 (PPC) を運用する上で必要な管理画面へのログイン情報などをサーバ上に保管するため、自社のネットワークセキュリティに関して、権限設定等の対策を行っております。

しかしながら、こうした様々なネットワークセキュリティにも拘わらず、不正アクセスや取り扱い方法の不徹底等によって企業情報流出が発生した場合には、当社に対して損害賠償の請求、訴訟その他責任追及等がなされる可能性があり、これらの責任追及が社会的な問題に発展した場合、社会的信用を失い、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑤法的規制について

現段階では当社グループの事業を推進する上で、直接に規制を受けるような法的規制はありませんが、今後インターネットユーザーおよび関連事業者を対象とした現行法令の適用および新法令等が制定された場合、当該規制に対応するために、サービス内容の変更やコストが増大する等、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑥検索連動型広告・コンテンツ連動型広告 (PPC) における重要な契約及び高い依存度について

当社が行う検索連動型広告・コンテンツ連動型広告(PPC)においては重要な契約として、ヤフー株式会社およびGoogle Inc. (米国) の2社と販売代理店契約を締結しており、両社のサービスに係る売上高が総売上高に占める割合は、平成24年5月期でヤフー株式会社が39.1%、Google Inc. が29.0%、平成25年5月期でヤフー株式会社が35.3%、Google Inc. が33.3%となっており、また両社からの仕入高が総仕入高に占める割合は、平成24年5月期でヤフー株式会社が49.1%、Google Inc. が35.5%、平成25年5月期でヤフー株式会社が45.7%、Google Inc. が42.9%と、両社が提供するサービスへの依存度が高くなっております。これは当社がヤフー株式会社の「契約代理店」であり、かつ、Google Inc.の「正式な代理店」であることと、両社のサービスが同業界においてシェアが大きいためであります。

これらの契約については、継続的に行われる予定であり、かつ両社のサービスの取扱は今後も高いシェアを維持するものと思われますが、同業他社からの優位性の高い新たなサービスの提供、販売代理店制度の廃止、または両社の事業展開によっては、これらの契約の継続を全部もしくは一部が拒絶される場合、または契約内容の変更等を求められる場合があり、当社グループの経営成績および今後の事業展開に重大な影響を与える可能性があります。

#### ⑦主要クライアントへの依存度について

当社クライアントとの契約のうち、受注金額の大きい主要クライアントの契約については、現状、継続的に行われる予定であり、今後も高いシェアを維持するものと思われますが、主要クライアントの事業展開等によっては、これらの契約の継続を全部もしくは一部が拒絶される場合、または契約内容の変更等を求められる場合があり、当社グループの経営成績および今後の事業展開に重大な影響を与える可能性があります。

#### ⑧資本提携等について

当社グループは、M&Aを事業拡大のための手法の一つとして認識しており、当社グループの事業ドメインや会社間の文化的な親和性も考慮しながら、今後も実施をしていきたいと考えております。実施の際には、社内、社外の専門家による吟味検討を行ってまいりますが、景気や事業をとりまく環境等の変化により、予定していた計画が達成されず、業績への貢献が困難となる可能性や減損評価が生じる可能性があります。その場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑨人材の獲得について

当社グループは、マーケティング事業を展開しており、これらの事業に関する高度な知識と組織力に基づく競争力あるサービスを提供していくためには、いかに優秀な人材の確保およびその育成を行うことができるかが重要な課題となります。現状は、必要に応じて迅速且つ積極的な採用活動を行う事により、優秀な人材の確保ができております。ただし、マクロ的な採用環境の影響などで、必要な人材を適時確保できるとは限らず、確保できない場合は、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑩配当政策について

当社グループは、将来に向けた事業の拡大のため、必要な設備および人材、M&Aへ向けた投資を優先し、また、迅速な経営判断の実行に備えるため内部留保の充実が重要であると認識しておりますが、一方で株主に対する利益還元として配当を行うこともまた重要な経営課題であると認識しております。

今後につきましては、確実に利益を出すことにより財務体質の強化をはかり、財務状況と経営成績のバランスを考慮しながら弾力的な配当の実施を行ってまいる所存ですが、当社グループの事業が計画どおり進展しない場合など、当社グループの業績が悪化した場合には、配当の実施を行えない可能性があります。

#### ⑪新株予約権の行使による株式価値の希薄化について

当社は、役員および社員に対するインセンティブを目的としてストックオプションを付与しており、 平成13年改正旧商法第280条ノ20及び第280条ノ21の規定に基づく新株予約権を当社の役員および社員に 対して付与しております。

平成25年5月31日現在、これらのストックオプションによる潜在株式数は260,000株であり、発行済株式総数7,242,800株の3.6%に相当しております。現在付与している新株予約権の権利行使が行われることによって当社株式の価値が希薄化する可能性があります。

#### ②為替変動について

当社グループの海外現地法人は財務諸表を現地通貨建てで作成しており、当社と海外子会社間の取引も複数の外貨建てで行っているため、今後著しい為替変動があった場合には、当社グループの業績および財務状況に影響を与える可能性があります。

#### 5 【経営上の重要な契約等】

当社グループのマーケティング事業を行うにあたり、当社は下記のとおりPPCの販売代理店契約を締結しております。

会社名	国名	契約品目	契約内容	契約期間
ヤフー株式会社	日本	スポンサード・サーチ・サービス	スポンサードサーチ広告の販売代理店契約	平成14年11月18日から平成15年11月17日 までとし、有効期間満了の1カ月前まで に変更の申入れがない限り、以降、1年 間ごとに自動延長。
Google Inc.	米国	AdWords Program	アドワーズ広告の販売代理店 契約	平成14年11月24日から無期限継続。

#### 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

#### 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 財政状態の分析

当社グループの財政方針は、事業活動のための安定的な資金の確保を基本方針としております。

#### ①流動資産

当連結会計年度末における流動資産の残高は、前連結会計年度末に比べて、9.7%増加し、812,380千円となりました。主な内訳は現金及び預金の増加42,645千円、受取手形及び売掛金の増加48,092千円であります。

#### ②固定資産

当連結会計年度末における固定資産の残高は、前連結会計年度末に比べて、24.5%減少し、93,334千円となりました。主な内訳は、ソフトウェアの減少13,602千円、長期貸付金の減少6,000千円であります。

#### ③流動負債

当連結会計年度末における流動負債の残高は、前連結会計年度末に比べて、21.2%増加し、211,554 千円となりました。主な内訳は買掛金の増加33,340千円であります。

#### ④固定負債

当連結会計年度末における固定負債の残高は、前連結会計年度末に比べて、3.9%増加し、3,569千円となりました。主な内訳は繰延税金負債の増加1,678千円とリース債務の減少1,544千円であります。

#### ⑤純資産

当連結会計年度末における純資産合計は、前連結会計年度末に比べて、0.6%増加し、690,590千円となりました。主な内訳は利益剰余金の減少41,072千円、その他有価証券評価差額金の増加4,852千円、 為替換算調整勘定の増加40,370千円であります。

#### (2) 経営成績の分析

当連結会計年度の経営成績につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要」に記載しましたとおり、当社グループは重要な経営課題である業績の黒字化を実現すべく経営資源の選択と集中を徹底して進め、業績回復に努めてまいりました。

まずSEOについては、複雑化する検索エンジンアルゴリズムの分析を継続的に進めてまいりました。 内部コンサルティング、外部対策、ソーシャルメディアを活用した支援まで、総合力が試される段階に あると分析し、従来型の施策を全面的に見直して「独創性の高いコンテンツ(オリジナルコンテンツビ ルディング)」及び「自然発生的なリンク(ナチュラルリンクビルディング)」を重視した商品開発を 進めてまいりました。しかしながら、未だその開発過程にあり、このためSEOの売上及び利益計画に遅 れが生じることとなりました。

PPC(リスティング広告)については、年明け以降の国内の緩やかな景況感回復の流れに伴い、企業のPPC広告出稿意欲が回復してまいりました。当社グループにおいては、得意とするローコストオペレーションを競争優位性として積極的に営業活動を進め、また優良代理店の稼働もあり、これらの需要を取り込み売上の回復に貢献することができました。

Moreについては、比較予約サイトとしてコンテンツ拡充と認知度向上を重点項目と位置付けて参りました。コンテンツについては、特に台湾について現地社員による徹底した取材を進めたことで拡充策が一定程度進みました。しかしながら、認知度向上の点においては、サービス領域におけるトップブランドの地位獲得まで未だ相当程度の追加投資が必要と判断し、経営上の取り組み優先順位を下げることとしました。

翻訳については、世界64言語、希少言語対応を強みとして個人のカジュアルな翻訳から公的機関のオフィシャルな翻訳まで幅広くクライアントを獲得し順調に売上を伸ばしてまいりました。これは成長する海外市場への取り組みを進める企業ニーズの高まりといった外的要因に加え、営業ノウハウの蓄積による受注単価の向上や新規営業チャネルの開発、安定的な社内組織運営といった内的要因も売上拡大に寄与しているものであります。

海外法人については、日系企業に加え現地企業からの受注増加、現地採用スタッフの戦力化が進んでまいりました。これらを背景として、新規の営業チャネル開拓や現地組織運営ノウハウが確立し、グループ利益への貢献が進みました。台湾法人においては、現地におけるYahoo!サーチ大手代理店である生洋網路股份有限公司との間で業務提携契約を締結しました。同社は検索連動型広告 (PPC) を中心に、1000社を超える企業にサービスを提供しており、さらに昨年度は台湾のYahoo!サーチ代理店の中で最も多くの顧客を獲得するなど、台湾のインターネット広告市場において着実に支持されております。一方で、収益化の進展とともに、現地独特の商慣習や地理的要因が一部で課題となりました。韓国法人については、強硬発言が続く北朝鮮問題による地政学的リスクの高まりの中で、状況を的確に判断し事業を拡大・発展させていくためには、現地の状況や韓国独自の商習慣を熟知した韓国の経営者による運営が有益と判断し、株式譲渡契約を締結するに至りました。

このような取り組みにより、売上においてはSEOの計画に遅れが出た一方で、PPCの回復や翻訳の新規受注伸長、及び海外法人の収益化が進み、前連結会計年度比微減にとどまりました。一方で、営業損失においては利益率の向上と同時に当社グループが得意とするローコストオペレーションを一層推し進めた結果、前期比大幅改善いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は1,403,427千円(前連結会計年度比3.9%減)、営業損失は68,641千円(前連結会計年度は135,492千円の営業損失)、経常損失は24,530千円(前連結会計年度は129,749千円の経常損失)、当期純損失は30,208千円(前連結会計年度は130,050千円の当期純損失)となりました。

#### ①売上高

当連結会計年度における売上高はSEOの計画に遅れが出た一方で、PPCの回復や翻訳の新規受注伸長、及び海外法人の売上増加が進み1,403,427千円(前連結会計年度比3.9%減)と微減にとどまりました。

#### ②売上総利益

当連結会計年度における売上総利益は396,176円(前連結会計年度比25.9%増)となりました。利益率の高い翻訳の売上伸長や海外法人のグループ利益への貢献より、売上総利益率は28.2%(前連結会計年度は21.6%)となりました。

#### ③販売費及び一般管理費

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は、継続的にローコストオペレーションを推し進めることで464,817千円(前連結会計年度比3.2%増)と微増にとどまりました。

#### ④営業利益/経常利益/当期純利益

利益率の向上と同時に当社グループが得意とするローコストオペレーションを継続的に推し進めた結果、前期比大幅改善いたしました。当連結会計年度においては、営業損失68,641千円(前連結会計年度は営業損失135,492千円)、経常損失24,530千円(前連結会計年度は、経常損失129,749千円)、当期純損失30,208千円(前連結会年度は当期純損失130,050千円)となりました。

#### (3) キャッシュ・フロー

キャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

# 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施いたしました当社グループの設備投資の総額は3,500千円となりました。その主なものは、連結子会社オフィス移転に伴う内部造作3,180千円であります。

# 2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

平成25年5月31日現在

17/4==1-2/4==1-2							
事業所名	セグメントの	設備の内容・			従業員数		
(所在地)	名称		建物	工具、器具 及び備品	ソフトウェア	合計	(名)
本 社 (東京都文京区)	マーケティング 事業	内装工事・コン ピュータ等	7, 426	7, 176	10, 782	25, 386	19
沖縄支店 (沖縄県那覇市)	マーケティング 事業	内装工事等	82			82	13

- (注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。
  - 2 当社グループはマーケティング事業のみの単一セグメントであります。
- (2) 在外子会社

平成25年5月31日現在

会社名	会社名 事業所名 セグメント 設備の内容		帳簿価額(千円)				従業員数	
会任名	(所在地) の名称	設備の7円谷	建物	工具、器具 及び備品	ソフトウ ェア	合計	(名)	
AUN Thai Laboratories Co.,Ltd.	Thailand Bangkok	マーケティ ング事業	内装工事・ コンピュー タ等	2, 842	328	_	3, 171	26

- (注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。
  - 2 当社グループはマーケティング事業のみの単一セグメントであります。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 重要な設備の新設等 該当事項はありません。
- (2) 重要な設備の除却等 該当事項はありません。

# 第4 【提出会社の状況】

# 1 【株式等の状況】

- (1) 【株式の総数等】
- ① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	24, 000, 000
計	24, 000, 000

# ② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成25年5月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成25年8月28日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	
普通株式	7, 242, 800	7, 502, 800	東京証券取引所 (マザーズ)	(注) 1
## # # # # # # # # # # # # # # # # # #	7, 242, 800	7, 502, 800	_	_

- (注) 1 単元株式数は100株であります。
  - 2 提出日現在の発行数には、平成25年8月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

平成13年改正旧商法第280条ノ20及び第280条ノ21の規定に基づき発行した新株予約権に関する記載 は次のとおりであります。

平成16年11月11日臨時株主総会決議(平成16年12月22日取締役会決議)に基づく新株予約権の付与

	事業年度末現在 (平成25年5月31日)	提出日の前月末現在 (平成25年7月31日)
新株予約権の数(個)	130 (注) 1	_
新株予約権のうち自己新株予約権の数	_	_
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	_
新株予約権の目的となる株式の数(株)	260,000 (注) 1, 6, 7	_
新株予約権の行使時の払込金額(円)	11 (注) 2, 6, 7	_
新株予約権の行使期間	自 平成18年11月12日 至 平成26年11月11日	_
新株予約権の行使により株式を発行する場合の 株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格:11 資本組入額:6(注)6	_
新株予約権の行使の条件	(注) 3,4	_
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 5	_
代用払込みに関する事項	_	_
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する 事項	_	_

- (注) 1 新株予約権の数及び新株予約権の目的となる株式の数は、臨時株主総会決議から退職等の理由により権利を 喪失した者の当該数を減じております。
  - 2 当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により1株当たりの払込金額を調整し、調整による1円未満の端数は切上げる。

 調整後
 =
 調整前
 ×
 1

 払込金額
 払込金額
 分割・併合の比率

また、時価を下回る価額で新株を発行する場合または自己株式を処分する場合(新株予約権の行使により新株を発行する場合を除く。)は、次の算式により1株当たりの払込金額を調整し、調整による1円未満の端数は切上げる。

 調整後
 調整前
 既発行株式数 + 
 新規発行株式数×1株当たり払込金額

 払込金額
 払込金額
 新規発行前の株価

 払込金額
 既発行株式数+新規発行による増加株式数

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には「新規発行」を「自己株式の処分」、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分金額」と読み替えるものとする。

- 3 (1) 新株予約権の行使は、行使しようとする新株予約権または新株予約権者について、後記に定める消却事由が発生していないことを条件とし、消却事由が生じた新株予約権の行使は認めないものとする。ただし、取締役会の決議により特に行使を認められた場合はこの限りでない。
  - (2) 各新株予約権の行使に当たっては、新株予約権1個の一部についてこれを行使することはできないものとする。また、新株予約権の行使の結果、新株予約権者に対して発行される株式数は整数でなければならず、1株未満の端数の部分については、株式を割り当てないものとする。

#### 4 新株予約権の消却事由及び条件

- (1) 新株予約権者が、当社の取締役、執行役員、従業員もしくは監査役(当社が将来において子会社を設立 した場合は、当社子会社の取締役、執行役員、従業員もしくは監査役を含むものとする。) のいずれの身分 にも該当しなくなった場合は、残存する当該新株予約権全部を無償で消却することができる。
- (2) 新株予約権者が、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に違反した場合、当社は、当該新株予約権者が有する未行使の新株予約権全部について、いつでもこれを無償にて消却することができる。
- 5 新株予約権の譲渡、質入れその他の処分を行うことはできない。
- 6 平成16年12月22日開催の取締役会決議により、平成17年1月6日付で1株につき5株に、平成17年12月22日開催の取締役会決議により、平成18年2月1日付で1株につき4株に、平成24年7月23日開催の取締役会決議により、平成24年12月1日付で1株につき100株に株式分割を行っております。これに伴い、新株予約権の目的となる株式の数、新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額の調整を行っております。
- 7 新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権の行使時の払込金額は、臨時株主総会決議における新株発 行予定数および行使予定払込金額から退職等の理由により権利を喪失した者の新株予約権の数及び払込金額 を減じております。
- (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】 該当事項はありません。
- (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
平成20年6月1日~ 平成21年5月31日(注)1	520	72, 428	286	339, 576	286	470, 576
平成24年12月1日 (注) 2	7, 170, 372	7, 242, 800	_	339, 576	_	470, 576

#### (注) 1 新株予約権の行使

- 2 株式分割(1:100)による増加
- 3 平成25年6月1日から平成25年7月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が260,000株資本金が1,560千円及び資本準備金が1,300千円増加しております。

# (6) 【所有者別状況】

平成25年5月31日現在

		1 1/1/20 1 0/11							
	株式の状況(1単元の株式数100株)								», → + \#•
	政府及び 地方公共	金融機関	金融商品	その他の	その他の 外国法人等		個人	計	単元未満 株式の状況 (株)
		法人	個人以外	個人	その他	日	(1/K)		
株主数 (人)	_	3	17	22	10	2	3, 841	3, 895	
所有株式数 (単元)	_	1, 282	1, 055	191	178	6	69, 714	72, 426	200
所有株式数 の割合(%)	_	1.77	1.46	0. 26	0. 25	0.01	96. 25	100.00	_

# (7) 【大株主の状況】

平成25年5月31日現在

		T/3X20	<u> </u>
氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
信太 明	東京都文京区	4, 134, 700	57. 08
棚橋 繁行	東京都豊島区	236, 800	3. 26
株式会社三菱東京UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2-7-1	90,000	1. 24
石井 好一	群馬県前橋市	68, 100	0.94
利川 美智子	大阪府東大阪市	60, 700	0.83
小金丸 龍一	福岡県筑紫野市	60, 200	0.83
渡邉 紀章	東京都杉並区	59, 800	0.82
川西 聖子	兵庫県神戸市中央区	58, 100	0.80
松井証券株式会社	東京都千代田区麹町1-4	46, 000	0. 63
坂田 崇典	神奈川県横浜市神奈川区	44, 900	0.61
計	_	4, 859, 300	67. 09

# (8) 【議決権の状況】

# ① 【発行済株式】

平成25年5月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	_	_	_
議決権制限株式(自己株式等)	_	_	_
議決権制限株式(その他)	_	_	_
完全議決権株式(自己株式等)	_	_	_
完全議決権株式(その他)	普通株式 7,242,600	72, 426	_
単元未満株式	200	_	_
発行済株式総数	7, 242, 800	_	_
総株主の議決権	_	72, 426	_

#### ② 【自己株式等】

平成25年5月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
_	_	_	_	_	_
計	=	_	_	_	_

#### (9) 【ストックオプション制度の内容】

当社はストックオプション制度を採用しております。当該制度は、平成13年改正旧商法第280条ノ20、同第280条ノ21の規定に基づき、新株予約権を発行する方法によるものであります。

決議年月日 (株主総会)	平成16年11月11日
決議年月日 (取締役会)	平成16年12月22日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 2 当社監査役 1 当社従業員 7
新株予約権の目的となる株式の種類	「(2)新株予約権等の状況」に記載しております。
株式の数(株)	同上
新株予約権の行使時の払込金額(円)	同上
新株予約権の行使期間	同上
新株予約権の行使の条件	同上
新株予約権の譲渡に関する事項	同上
代用払込みに関する事項	同上
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	同上

(注) 付与対象者の区分及び人数には、退職等の理由により、権利を喪失したものは含めておりません。

# 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 該当事項はありません。

- (1) 【株主総会決議による取得の状況】 該当事項はありません。
- (2) 【取締役会決議による取得の状況】 該当事項はありません。
- (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】 該当事項はありません。

#### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

#### 3 【配当政策】

当社グループは、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つと認識しております。将来に向けた事業の拡大及び企業体質の強化のための内部留保とのバランスを考慮した利益配分を行うことを、基本方針としております。

当連結会計年度の配当につきましては、足元の業績は改善しているものの、財務状況並びに経営環境等を 勘案し、誠に遺憾ながら平成25年6月14日の取締役会において無配とさせていただく決議をしております。

なお、内部留保資金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、新規事業や新商品の 開発への投資および企業価値を高めるための投資など、グループ全体の成長のために活用し、経営基盤の強 化を図ってまいりたいと考えております。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

# 4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第11期	第12期	第13期	第14期	第15期
決算年月	平成21年5月	平成22年5月	平成23年5月	平成24年5月	平成25年5月
最高(円)	80, 900	49, 300	33, 950	21, 950	16, 390 <b>※</b> 448
最低(円)	11,620	15, 310	14, 560	10, 710	11, 220 <b>※</b> 122

<sup>(</sup>注)1 株価は、東京証券取引所マザーズにおけるものであります。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成24年12月	平成25年1月	2月	3月	4月	5月
最高(円)	150	181	188	448	347	323
最低(円)	135	136	143	156	232	230

<sup>(</sup>注) 株価は、東京証券取引所マザーズにおけるものであります。

<sup>2 ※</sup>印は、株式分割による権利落後の株価であります。

# 5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有株式 (株)
				平成4年4月 株式会社リクルート入社			(NV)
				平成5年4月	株式会社日本ネットワーク研究所入社		
				平成8年3月	株式会社インターナショナル・トレ ーディング・コーポレーション (現 株式会社エービーシー・マート) 入		
				平成10年6月	社   当社設立 代表取締役(現任)		
				平成20年4月	AUN Thai Laboratories Co., Ltd.		
代表取締役	代表執行役員			平成22年6月	代表 台灣亞文營銷事業股份有限公司 代		
	コミュニケー ショングルー	信太 明	昭和43年11月11日	平成22年9月	表取締役 AUN Korea Marketing, Inc. 代表取 締役	(注) 1	4, 134, 700
	プ担当			平成22年9月	亞文香港營銷事業股份有限公司 代 表取締役		
				平成22年11月	AUN Global Marketing Pte.Ltd. 代表取締役		
				平成25年6月	AUN Thai Laboratories Co.,Ltd. 取締役(現任)		
				平成25年6月 平成25年6月	台灣亞文營銷事業股份有限公司 取締役(現任) 亞文香港營銷事業股份有限公司 取締		
				T-JX.45 + 10 月	型人各港宮朗事業股份有限公司 取締 役(現任)		
				平成25年6月	AUN Global Marketing Pte.Ltd. 取 締役(現任)		
				平成4年4月	凸版印刷株式会社入社		
				平成9年10月	朝日アーサーアンダーセン株式会社 (現プライスウォーターハウスクー パース株式会社) 入社		
				平成12年8月	株式会社日経BP入社		
				平成17年11月	当社入社		
				平成17年12月	当社執行役員		
				平成18年8月	当社取締役(現任)		
	常務執行役員			平成22年6月	台灣亞文營銷事業股份有限公司 監 查役		
取締役	管理グループ	坂田 崇典	昭和44年9月4日	平成22年9月	AUN Korea Marketing, Inc. 監査役	(注) 1	44, 90
- D-00P (A	担当			平成22年11月	AUN Global Marketing Pte.Ltd. 取締役		
				平成23年2月	亞文香港營銷事業股份有限公司 取 締役		
				平成25年6月	AUN Thai Laboratories Co.,Ltd. 代表取締役(現任)		
				平成25年6月	台灣亞文營銷事業股份有限公司 代 表取締役(現任)		
				平成25年6月	亞文香港營銷事業股份有限公司 代 表取締役 (現任)		
				平成25年6月	AUN Global Marketing Pte.Ltd. 代表取締役(現任)		
	執行役員	菊池 明	昭和57年7月19日	平成17年4月	当社入社	(注) 1	200
m //1-/-				平成23年6月	AUN Thai Laboratories Co.,Ltd. 担当執行役員		
取締役				平成24年12月	AUN Global Marketing Pte.Ltd. 担当執行役員		
				平成25年6月	当社取締役(現任)		
取締役				平成7年4月	野村證券株式会社入社		
	_	藤原 徹一	昭和48年1月9日	平成12年6月	Nomura Singapore Ltd入社		
				平成16年6月 平成19年7月	Merrill Lynch International Bank Ltd入社 藤原投資顧問株式会社設立 代表取	(注) 1	24, 70
					締役 (現任)		
				平成21年8月	当社取締役(現任)		
	l			平成22年11月	AUN Global Marketing Pte.Ltd. 取	l	

		平成24年2月 平成24年6月	締役(現任) 台灣亞文營銷事業股份有限公司 取 締役(現任) 取締役会長	
		平成25年6月	亞文香港營銷事業股份有限公司 取 締役(現任)	

役名	職名	氏名	生年月日	略壓		任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	_	金城 正宏	昭和29年12月30日	平成2年12月 平成6年2月 平成12年2月 平成14年6月 平成14年8月 平成16年3月 平成19年3月	アスク株式会社設立 代表取締役社長 株式会社インターナショナル・トレーディング・コーポレーション (現株式会社エービーシー・マート) 入社 専務取締役 有限会社アイティーシー・プランニング 取締役 株式会社エービーシー・コム 取締役 株式会社エス・ジー・シューズ・カンパニー (現株式会社エービーシー・マート) 取締役 株式会社エービーシー・マート 代表取締役社長 同社取締役	(注) 2	-
				平成21年4月 平成23年8月 平成4年10月	当社常勤監査役(現任) 青山監査法人(のちにみすず監査法 人に改称)入所		
監査役	_	加藤 征一	昭和45年11月13日	平成8年2月 平成11年9月 平成17年9月	藤間公認会計士税理士事務所入所 加藤公認会計士事務所設立 所長 (現任) 当社監査役(現任)	(注) 2	-
監査役	-	松村 卓朗	昭和44年9月15日	平成4年4月 平成15年1月 平成15年11月 平成15年11月 平成18年8月 平成24年4月	ジェミニ・コンサルティング (ジャパン) 入社 ブーズ・アレン・アンド・ハミルトン入社 株式会社ピープルフォーカス・コンサルティング入社 同社取締役 当社監査役 (現任) 株式会社ピープルフォーカス・コンサルティング代表取締役 (現任)	(注) 2	-
計						4, 204, 500	

- (注) 1 取締役の任期は、平成25年5月期に係る定時株主総会終結の時から平成26年5月期に係る定時株主総会終結 の時までであります。
  - 2 監査役の任期は、加藤征一、松村卓朗については平成22年5月期に係る定時株主総会終結の時から平成26年 5月期に係る定時株主総会終結の時まで、金城正宏については平成23年5月期に係る定時株主総会終結の時 から平成26年5月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
  - 3 取締役藤原徹一は、社外取締役であります。
  - 4 監査役金城正宏、加藤征一、松村卓朗は、社外監査役であります。

#### 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

(コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方)

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、コーポレート・ガバナンスを経営の効率性の向上と健全性の維持と捉え、これを達成するために経営の透明性と説明責任の向上および経営の監督と執行の役割分担の明確化を確保していくことが重要であると考えております。

当社は、企業利益と社会的責任の調和する誠実な企業活動を展開しながら、当社に最も相応しい経営体制の構築を目指し、株主を含めたすべてのステークホルダー(利害関係者)の利益に適う経営を実現し、中長期的に企業価値を向上させるために、コーポレート・ガバナンスを強化してまいります。

#### (1) 会社の機関の内容および内部統制システムの整備の状況(提出日現在)

#### ①会社の機関の基本説明

当社の経営機関制度は、会社法で規定されている株式会社の機関である取締役会と監査役会を基本とし、経営の効率性の向上と健全性の維持を高めるため、以下の具体的な仕組みを整備しております。

#### (取締役・取締役会)

取締役会は取締役4名で構成されており、経営の基本方針、業務執行上の重要な意思決定および取締役間の相互牽制による業務執行の監督を行う機関と位置付け運営されております。取締役会は、毎月1回の定時取締役会が開催されるほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営判断の迅速化に努めております。

#### (監査役・監査役会)

当社は監査役制度を採用しており、非常勤監査役を含む3名の監査役は、監査役会が定めた監査方針および実施計画に基づき監査活動を実施することで、経営に対する公平性、透明性の確保および監視機能の強化を図っております。監査役会は、毎月1回開催しております。

#### (経営会議)

代表取締役の諮問機関として経営会議を設置し、企業経営の健全化を図っております。経営会議は取締役、執行役員、グループマネージャーおよびチームマネージャーで構成されており、取締役会で決定した基本方針に基づく業務執行に関わる意思決定のほか執行役員相互の情報共有および監視機能を果たしております。経営会議は、原則毎週1回開催しております。

#### (会計監査)

当社は、財務諸表等について、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠し、 開示等が適正であることを確実にするために、会計監査人の監査を受けております。

#### (各種社内委員会)

当社は、経営課題に内在するリスクに対応するため、次の社内委員会を設置しております。

コーポレート・ガバナンス委員会

取締役会からの権限委譲をうけ、経営に関する監督機能強化を目的とした、組織および人事等に関わる リスク管理を行う。

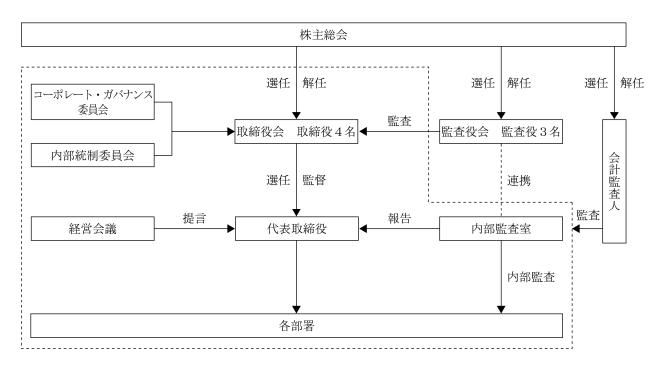
#### · 内部統制委員会

取締役会からの権限委譲をうけ、コンプライアンス、リスクマネジメント、情報セキュリティ等の経営 全般に関わるリスク管理を行う。

#### (内部監査)

代表取締役の直轄機関として、内部監査室を設置しております。当社における業務遂行状況を法令、定 款の遵守と効率的経営の観点から監査し報告するとともに、改善・効率化への助言・提案等を行っており ます。

②当社のコーポレート・ガバナンス体制は次のとおりであります。



#### ③会社の機関の内容および内部統制システムの整備の状況

当社は、内部統制システム構築の基本方針を以下のように定めております。この基本方針に基づき、業務の適正性を確保していくとともに、今後もより効果的な内部統制の体制を構築できるよう継続的な改善を図ってまいります。

a. 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

「コンプライアンス・マニュアル」に基づき、法令、定款および企業倫理等、遵守すべき具体的な事項についての理解を深め、同時にこれらを遵守する体制を構築しております。また、内部監査を通じて業務内容および相互牽制の実態を把握するとともに、職務の執行が法令・定款および社内規程に基づき行われているか監査をしております。

b. 取締役の職務執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報は、法令、定款および「文書管理規程」等の社内規程、方針に従い、文書 (紙または電磁的媒体) に記録して適切に保管および管理する体制をとっております。また、取締役および監査役はこれらの文書を閲覧することができるものとなっております。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、経営全般に関わるリスク管理を行うために、取締役会から権限を委譲された「内部統制委員会」および「内部監査室」を設置し、それぞれ規程の整備、運用状況の確認を行うとともに、全社員(取締役、執行役員、監査役、使用人、契約社員等も含む。)に対する研修等を実施しております。

また、「内部統制委員会」を毎月1回開催し、コンプライアンス、リスクマネジメント、情報セキュリティについて検討することにより、迅速な危機管理体制を構築できるよう努めております。

d. 取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制

原則毎週1回の経営会議、毎月1回の定時取締役会、または臨時取締役会を必要に応じ随時開催し、取締役および執行役員間の情報の共有および意思の疎通を図り、業務執行に係わる重要な意思決定を行うとともに、取締役の業務執行状況の監査を行っております。

職務執行に関する権限および責任については、「取締役会規程」、「組織規程」等の社内規程で定め、随時見直しを行っております。

- e. 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- (イ) 当社経営理念・経営基本原則に基づいて制定した「コンプライアンス・マニュアル」を子会社においても周知徹底させ、当社グループ全体のコンプライアンス体制の構築を目指します。
- (ロ)子会社管理の主管組織および「グループ会社管理規程」を設け、重要事項に関しては、当社に対して事前に報告することを義務づけており、そのうち一定の事項に関しては取締役会の決議事項とすることにより、子会社経営の管理を行っております。
- (ハ) 当社と子会社との間における不適切な取引または会計処理を防止するため、内部監査室は、定期的に子会社の内部監査を実施し、その結果を代表取締役および監査役会に報告することにより、業務全般に関する適正性を確保します。
- f. 監査役の職務を補助すべき使用人を置くことに関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、監査役会と協議のうえ、合理的な範囲で内部監査室社員がその任にあたっております。

g. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

内部監査室社員は、監査役又は監査役会より指示された業務の実施に関して、取締役からの指示、命令を受けません。また内部監査室における人事異動に関しては、事前に監査役会に報告し、その了承を得ることとしております。

h. 取締役および使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役および使用人は、会社に対し著しい損害を及ぼす恐れのある事実が発生する可能性が生じた場合もしくは発生した場合、または法令・定款に違反する重大な事実が発生する可能性が生じた場合もしくは発生した場合は、その事実を監査役に報告しなければならないことになっております。

i. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役会のほか経営会議等の会議にも出席し、重要事項の報告を受けております。また、各 種議事録、決裁書等により取締役等の意思決定および業務執行の記録を自由に閲覧することができます。 このほか、監査役は、内部監査室と連携および協力するとともに、代表取締役との意見交換の場を定期的 に設けております。

i. 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性確保および金融商品取引法に規定する内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、金融商品取引法その他関連法令に従い、子会社を含めた当社グループの財務報告に係る内部統制システムの整備・構築を行い、その仕組みが有効かつ適切に機能することを定期的・継続的に評価し、金融商品取引法および関係法令等との適合性を確保しております。

k. 反社会的勢力排除に向けた体制

当社グループは、反社会的勢力に対する毅然とした対応を取ること、反社会的勢力との一切の関係を拒絶することを「コンプライアンス・マニュアル」に定め、すべての取締役および使用人に周知徹底しております。また、反社会的勢力による不当要求、組織暴力および犯罪行為に対しては、顧問弁護士、警察等の外部専門機関と連携し、解決を図る体制を整備しております。

#### ④内部監査および監査役監査の状況

内部監査室は社長直轄組織として、他の管理部門、業務部門から独立し、3名体制で設置されております。内部監査室は、内部監査規程に基づき、会社の経営管理全般につき、その実態を把握するとともに業績に対する診断をなし、経営能率の改善向上に資することを目的として、コンプライアンスおよびリスク管理の観点を踏まえて各部門の業務遂行状況についての監査をするとともに、内部統制の有効性を評価しております。監査結果につきましては、代表取締役へ報告すると共に、必要に応じて監査役とも共有することで、監査の有効性、効率性を高めております。

監査役は、当有価証券報告書提出日現在3名で、全員が社外監査役であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査役が含まれております。監査役は、監査計画に基づき、重要な意思決定の過程を把握するため、取締役会等、重要な会議に出席する他、業務執行状況を管理・監督するため、各部門を調査し、重要な書類等の閲覧を行っております。また、会計監査人及び内部監査室とも定期的な情報交換の場を設けることで、合理的な監査を行っております。監査結果については、月1回の監査役会で共有され、監査報告書を作成し、代表取締役へ提出しております。

#### ⑤会計監査の状況

当社は新日本有限責任監査法人との間で会社法および金融商品取引法について監査契約を締結しております。当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、大橋一生および鳥羽正浩であります。また、当社の会計監査業務に係る新日本有限責任監査法人における補助者は、公認会計士3名、その他4名であります。

#### ⑥社外監査役との責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する旨を定款で定めております。当該規定に基づき、当社と社外監査役全員は責任限定契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額となっております。ただし、責任限定が認められるのは、当該社外監査役が責任の原因となった職務の遂行にあたり善意でかつ重大な過失がないときに限定しております。なお、社外取締役については、取締役会長として当社の経営により深く関与していくため、責任限定契約を解除しております。

#### (7)社外取締役及び社外監査役の状況

a. 社外取締役及び社外監査役との人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係 当社と社外取締役及び社外監査役との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係は なく、高い独立性を保持しております。

b. 社外取締役又は社外監査役が企業統治において果たす機能および役割

当社では、取締役の職務の執行の適正性および効率性を高めるための牽制機能を期待し、社外取締役、社外監査役を選任しております。

また、社外監査役の全員を、独立性が高く、一般株主と利益相反のおそれがないことから、株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に定める独立役員として同取引所に届け出ております。

c. 社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準又は方針

当社は社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準又は方針を定めておりませんが、選任にあたっては東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

#### d. 社外取締役および社外監査役の選任状況

区分	氏名	選任理由				
社外取締役	藤原 徹一	海外動向や金融マーケティングに関して専門的な知見を有し、当社 の海外における事業戦略や投資に関して、グローバル経営の視点から 海外子会社の社員教育まで幅広く適切な助言、提案等を行うことができ、一般株主と利益相反のおそれがない独立性を有するため選任して おります。				
社外監査役	金城 正宏	企業経営者としての豊富な経験、幅広い知見を有しており、経営全 般の監視と有効な助言を行うことができ、一般株主と利益相反のおそ れがない独立性を有するため選任しております。				
	加藤 征一	公認会計士および税理士としての資格を有し、財務および会計に関する相当程度の知見を有することより、主に経理、財務、税務に関して、当社の経営上有用な指摘、発言を行うことができ、一般株主と利益相反のおそれがない独立性を有するため選任しております。				
	松村 卓朗	経営コンサルタントである専門的見地から主に組織体制、人事・教育制度に関して、当社の経営上有用な指摘、発言を行うことができ、一般株主と利益相反のおそれがない独立性を有するため選任しております。				

e. 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携 並びに内部統制部門との関係

社外監査役は内部監査室の運営方針や内部監査結果の報告を受け、また監査役監査結果の協議を内部 監査室と行っております。また、必要に応じ監査役から内部監査室へ調査依頼等を行うなど、緊密な連携 をとっております。

また、四半期毎の決算監査には監査役として会計監査人の監査実施の場面に適宜立ち合い、監査の方法、監査の視点、問題事項の洗い出し等について確認及び意見調整を行うほか、監査報告会への出席等を通じて情報交換を常時実施しております。

内部統制担当である管理グループとは緊密な連携を保つために定期的に情報交換を行い、監査の有効性、効率性を高めております。

#### ⑧剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず、取締役会の決議により定める旨を定款で定めております。これは、機動的な資本政策の選択肢を拡げることを目的とするものであります。

#### ⑨取締役の定数

当社の取締役は7名以内とする旨を定款で定めております。

#### ⑩取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めております。

#### ①株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項の規定による株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨を定款で定めております。株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を目的とするものであります。

#### (2) リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、経営に重大な影響を及ぼす様々なリスクを未然に防止し、また万が一発生した場合は、顧客、社員、株主、取引先、地域住民等のステークホルダーの安全、健康および利益を損なわないよう迅速かつ的確に対処し、速やかな回復を図るとともに、経営資源の保全、経営被害の極小化に努めることを基本方針としております。

リスク管理を行うため、「コーポレート・ガバナンス委員会」「内部統制委員会」を設置および「コンプライアンス・マニュアル」の整備を実施しております。また、日々の企業活動から発生する諸問題を把握するため「内部通報者制度」を採用し、社員等からの意見・質問・要望等に対しては内部監査室で対応する体制を構築しております。

#### (3) 役員報酬の内容

①提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

報酬等の総額		報酬等の種類別の総額 (千円)				対象となる
役員区分	(千円)	基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	役員の員数 (名)
取締役 (社外取締役を除く)	34, 744	34, 744	_	_	_	3
監査役 (社外監査役を除く)	_	_	_	_	_	_
社外役員	9, 600	9, 600	_		_	4

#### ②提出会社の役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

③使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの該当事項はありません。

#### ④役員の報酬等の額の決定に関する方針

取締役及び監査役の報酬については、株主総会の決議により、取締役全員及び監査役全員のそれぞれの 報酬総額の最高限度額を決定しております。

各取締役の報酬額は、代表取締役が業績への貢献度などを総合的に勘案し、決定しております。各監査 役の報酬額は、監査役の協議により決定しております。

- (4) 株式の保有状況
  - ①保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数

1 銘柄

貸借対照表上計上額

1,491千円

②保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保 有目的

(前事業年度)

該当事項はありません。

(当事業年度)

該当事項はありません。

③保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

- (5) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその整備状況
  - ①反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当社は反社会的勢力に対する毅然とした対応を取ることを「コンプライアンス・マニュアル」に下記の 通り明記し、周知徹底をしております。

- a. 私たちは、反社会的勢力に対しては毅然とした態度で臨み、一切の関与を拒絶し、経済的利益の供与などは決していたしません。
- b. 私たちは、公私に関わらず、反社会的勢力に何かを依頼したり、その影響力を利用するようなことは一切行いません。
- ②反社会的勢力排除に向けた整備状況
- a. 対応統括部署及び不当要求防止責任者の設置状況

管理グループを反社会的勢力への対応を統括する部署(対応統括部署)とし、管理グループ担当執行役員を対応責任者としております。

また、反社会的勢力による不当要求、組織暴力および犯罪行為に対しては、直ちに対応統括部署に報告・相談する体制も整備しております。

b. 外部の専門機関との連携状況

警察が主催する「富坂地区特殊暴力防止対策協議会」に加入し、定例会議に出席するなど平素より外部の専門機関と連携を深め、反社会的勢力への対応に関する指導を仰いでいます。

c. 反社会的勢力に関する情報の収集・管理状況

対応統括部署において、「富坂地区特殊暴力防止対策協議会」を通した有識者や警察等と連携することにより、反社会的勢力に関する最新情報を共有するとともに、かかる情報をグループ会社内でも共有することで注意喚起等に活用しています。

d.対応マニュアルの整備状況

「コンプライアンス・マニュアル」を整備し、社員が常時閲覧できる状態に保管しております。

#### e. 研修活動の実施状況

定期的なコンプライアンス研修の中で、反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方を共有し反社会的勢力による被害の未然防止に向けた活動を推進しています。

#### (2) 【監査報酬の内容等】

#### ① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

E.V.	前連結会計年度		当連結会計年度	
区分	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	16, 500	_	16, 500	_
連結子会社				_
計	16, 500	_	16, 500	_

# ② 【その他重要な報酬の内容】

# 前連結会計年度

当社の連結子会社であるAUN Thai Laboratories Co., Ltd. は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Young office Limitedに対して監査証明業務に基づく報酬468千円を支払っております。

#### 当連結会計年度

当社の連結子会社であるAUN Thai Laboratories Co., Ltd. は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Young office Limitedに対して監査証明業務に基づく報酬638千円を支払っております。

# ③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

#### ④ 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、当社の規模・業務の特性、監査日数等を勘案して適切に決定しております。

# 第5 【経理の状況】

- 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について
  - (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
  - (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

#### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成24年6月1日から平成25年5月31日まで)及び事業年度(平成24年6月1日から平成25年5月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計 基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等について的確に対応することができる体制を整備する ため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、監査法人及び各種団体の主催する研修 への参加及び専門誌等の購読を行っております。

# 1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】 ①【連結貸借対照表】

(単位:千円) 前連結会計年度 当連結会計年度 (平成24年5月31日) (平成25年5月31日) 資産の部 流動資産 現金及び預金 516,890 559, 535 受取手形及び売掛金 190,637 238, 729 仕掛品 519 743 その他 34, 121 23,030 貸倒引当金 △1,351 △9,658 流動資産合計 740,817 812, 380 固定資産 有形固定資産 建物 18, 153 20, 329 減価償却累計額  $\triangle 8,365$  $\triangle 9,977$ 9,787 10, 351 建物 (純額) 工具、器具及び備品 43,723 44, 325 減価償却累計額 △31, 858 △35, 684 工具、器具及び備品 (純額) 11,865 8,640 有形固定資産合計 21,652 18, 992 無形固定資産 449 のれん 1,491 ソフトウエア 24, 385 10,782 無形固定資産合計 25,877 11, 232 投資その他の資産 投資有価証券 31,691 28, 151 長期貸付金 6,000 敷金及び保証金 35,870 34, 958 その他 2,553 63, 110 投資その他の資産合計 76, 114 固定資産合計 123,645 93, 334 資産合計 864, 462 905, 715 負債の部 流動負債 102, 212 買掛金 135, 553 未払費用 24,801 21,800 未払法人税等 1,678 1,748 前受金 13,090 20, 340 その他 32,803 32, 112 流動負債合計 174, 587 211, 554 固定負債 リース債務 3, 435 1,891 繰延税金負債 1,678 3,435 固定負債合計 3, 569 178,023 215, 124 負債合計

		(単位:丁円)
	前連結会計年度 (平成24年5月31日)	当連結会計年度 (平成25年5月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	339, 576	339, 576
資本剰余金	470, 576	470, 576
利益剰余金	△98, 365	△139, 437
株主資本合計	711, 786	670, 714
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△1,821	3, 031
為替換算調整勘定	△23, 525	16, 845
その他の包括利益累計額合計	$\triangle 25,347$	19, 876
純資産合計	686, 439	690, 590
負債純資産合計	864, 462	905, 715

#### ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】 【連結損益計算書】

(単位:千円) 前連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日) 当連結会計年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日) 売上高 1, 403, 427 1,460,698 1, 145, <u>937</u> 1,007,251 売上原価 314, 760 396, 176 売上総利益 販売費及び一般管理費 ₩1 Ж1 販売費及び一般管理費合計 450, 253 464, 817 営業損失 (△)  $\triangle 135, 492$ △68,641 営業外収益 受取利息 541 407 保険解約返戻金 2, 353 8 還付加算金 2,652 461 解約手数料等 未払配当金除斥益 905 486 為替差益 4,504 36, 757 移転補償金 3,573 その他 634 1,026 9, 246 45,066 営業外収益合計 営業外費用 支払利息 216 165 投資有価証券評価損 3,095 株式交付費 455 その他 191 334 営業外費用合計 3,503 955 経常損失 (△) △129, 749 △24, 530 特別損失 **※**2 **※**2 111 固定資産売却損 Ж3 **※**3 固定資産除却損 159 減損損失 4,826 特別損失合計 5,097 税金等調整前当期純損失 (△)  $\triangle 129,749$  $\triangle 29,628$ 法人税、住民税及び事業税 580 580 少数株主損益調整前当期純損失 (△) △130, 329 △30, 208 少数株主損失 (△)  $\triangle 279$ △130, 050 当期純損失 (△) △30, 208

		(単位:千円)
	前連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)
少数株主損益調整前当期純損失(△)	△130, 329	△30, 208
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	62	4,852
為替換算調整勘定	△21, 622	40, 370
その他の包括利益合計	<sup>*1</sup> △21, 559	*1 45, 223
包括利益	△151, 888	15, 015
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	$\triangle$ 151, 516	15, 015
少数株主に係る包括利益	△372	_

(単位:千円)

		(単位:十円)
	前連結会計年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
株主資本		
資本金		
当期首残高	339, 576	339, 576
当期変動額		
当期変動額合計		<u> </u>
当期末残高	339, 576	339, 576
資本剰余金		
当期首残高	470, 576	470, 576
当期変動額		
当期変動額合計	_	_
当期末残高	470, 576	470, 576
利益剰余金		
当期首残高	38, 927	△98, 365
当期変動額	·	,
剰余金の配当	$\triangle 7,242$	△10, 864
当期純損失(△)	△130, 050	$\triangle 30,208$
当期変動額合計	△137, 292	$\triangle 41,072$
当期末残高	△98, 365	△139, 437
株主資本合計	_ ,	
当期首残高	849, 079	711, 786
当期変動額	310, 010	, 11, 100
剰余金の配当	$\triangle 7,242$	△10, 864
当期純損失(△)	△130, 050	△30, 208
当期変動額合計	△137, 292	△41, 072
当期末残高	711, 786	670, 714
その他の包括利益累計額	111,100	0.0,111
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	△1, 884	△1,821
当期変動額	∠1,001	△1, 021
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	62	4, 852
当期変動額合計	62	4, 852
当期末残高	△1, 821	3, 031
	∠1,021	5, 051
為替換算調整勘定 当期首残高	△1, 996	△23, 525
当期変動額	△1, 990	∠∆∠∂, ∂∠∂
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△21, 528	40, 370
当期変動額合計	$\triangle 21,528$	40, 370
当期末残高	△23, 525	16, 845

		(単位:十円)
	前連結会計年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	△3, 881	△25, 347
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△21, 466	45, 223
当期変動額合計	△21, 466	45, 223
当期末残高	△25, 347	19, 876
少数株主持分		
当期首残高	1, 264	_
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	$\triangle 1,264$	<u> </u>
当期変動額合計	△1, 264	_
当期末残高	_	_
純資産合計		
当期首残高	846, 462	686, 439
当期変動額		
剰余金の配当	$\triangle 7,242$	△10, 864
当期純損失(△)	△130, 050	△30, 208
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△22, 730	45, 223
当期変動額合計	△160, 023	4, 151
当期末残高	686, 439	690, 590

現金及び現金同等物の期末残高

(単位:千円) 前連結会計年度 当連結会計年度

\*1 530, 755

<sup>\*1</sup> 559, 535

	即連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純損失 (△)	$\triangle$ 129, 749	△29, 628
減価償却費	18, 555	15, 085
のれん償却額	1,076	1, 572
保険解約返戻金	_	$\triangle 2,353$
為替差損益(△は益)	_	$\triangle 41,935$
固定資産売却損益(△は益)	_	111
固定資産除却損	_	159
減損損失	_	4, 826
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	956	8, 306
投資有価証券評価損益(△は益)	3, 095	△29
受取利息及び受取配当金	△541	△407
支払利息	216	165
売上債権の増減額(△は増加)	8, 095	△38, 110
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△690	273
仕入債務の増減額(△は減少)	△20, 027	33, 001
その他	△1, 399	△6, 676
小計	$\triangle 120,412$	△55, 639
利息及び配当金の受取額	541	407
利息の支払額	△216	$\triangle 165$
法人税等の支払額	△787	△957
法人税等の還付額	4,831	<u> </u>
営業活動によるキャッシュ・フロー	△116, 043	△56, 354
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の売却による収入	_	194
有形固定資産の取得による支出	$\triangle 2,489$	△3, 180
無形固定資産の取得による支出	$\triangle 1,522$	△320
子会社株式の取得による支出	$\triangle 1,266$	_
保険積立金の解約による収入	_	4, 582
敷金及び保証金の差入による支出	$\triangle 3,242$	$\triangle 2$ , 161
敷金及び保証金の回収による収入	30, 752	2, 837
長期貸付金の回収による収入	6,000	6, 000
その他	2,000	10, 100
投資活動によるキャッシュ・フロー	30, 231	18, 052
財務活動によるキャッシュ・フロー		
リース債務の返済による支出	$\triangle 1,459$	$\triangle 1,574$
配当金の支払額	∆8, 046	△10, 691
財務活動によるキャッシュ・フロー	△9, 506	△12, 265
現金及び現金同等物に係る換算差額	<u>△</u> 20, 624	79, 347
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△115, 941	28, 780
現金及び現金同等物の期首残高	646, 697	530, 755
20-20/20 20-20-4 d 1/4 -> //d E //VIEI	010,001	000, 100

#### 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数 5社

連結子会社の名称

AUN Thai Laboratories Co., Ltd. 台灣亞文營銷事業股份有限公司(AUN Taiwan Marketing, Inc.)
AUN Korea Marketing, Inc. 亞文香港營銷事業股份有限公司(AUN Hong Kong Marketing Co., Ltd.)
AUN Global Marketing Pte. Ltd.

2 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

- 3 会計処理基準に関する事項
  - (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
    - ①有価証券

その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法

投資事業有限責任組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

②たな卸資産

仕掛品

個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

- (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法
  - ①有形固定資産(リース資産を除く)
    - イ. 平成19年3月31日以前に取得したもの 旧定率法によっております。
    - ロ. 平成19年4月1日以降に取得したもの

定率法によっております。

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物 7~15年

工具、器具及び備品 5~10年

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年6月1日以後に取得した有形固定 資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

なお、これによる損益への影響はありません。

#### ②無形固定資産

ソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

#### ③リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース取引開始日が平成20年5月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

#### (3) 重要な引当金の計上方法

#### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(4)のれんの償却方法及び償却期間

3年間で均等償却しております。

(5)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少な リスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(連結貸借対照表関係)

該当事項はありません。

# (連結損益計算書関係)

# ※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)
役員報酬	61,398千円	53,476千円
給与手当	150,644千円	165, 369千円
賃借料	53, 133千円	44,591千円
貸倒引当金繰入額	956千円	9,005千円
のれん償却額	1,076千円	1,572千円

# ※2 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年 6 月 1 日 至 平成24年 5 月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)
建物	—千円	111千円

# ※3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)
建物	—千円	159千円

# (連結包括利益計算書関係)

# ※1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年 6 月 1 日 至 平成25年 5 月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	62千円	6,531千円
組替調整額	—千円	一千円
税効果調整前	62千円	6,531千円
税効果額	—千円	△1,678千円
その他有価証券評価差額金	62千円	4,852千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	△21,622千円	40,370千円
その他の包括利益合計額	△21,559千円	45,223千円

#### (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)

# 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	72, 428	_	_	72, 428

- 2 自己株式に関する事項 該当事項はありません。
- 3 新株予約権等に関する事項 該当事項はありません。

#### 4 配当に関する事項

# (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成23年7月6日 取締役会	普通株式	7, 242	100	平成23年5月31日	平成23年8月12日

# (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成24年7月12日 取締役会	普通株式	利益剰余金	10, 864	150	平成24年5月31日	平成24年8月13日

# 当連結会計年度(自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)

#### 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	72, 428	7, 170, 372	_	7, 242, 800

# (変動事由の概要)

普通株式の発行済株式の増加7,170,372株は、平成24年12月1日付で普通株式1株を100株に株式分割 したことによる増加であります。

- 2 自己株式に関する事項 該当事項はありません。
- 3 新株予約権等に関する事項 該当事項はありません。

#### 4 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成24年7月12日 取締役会	普通株式	10, 864	150	平成24年5月31日	平成24年8月13日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

# ※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)
現金及び預金	516,890千円	559,535千円
流動資産 その他 (預け金)	13,864千円	—千円
現金及び現金同等物	530,755千円	559, 535千円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

# (借主側)

- 1 所有権移転外ファイナンス・リース取引
  - (1) リース資産の内容

有形固定資産

本社における電話設備(工具、器具及び備品)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

#### (金融商品関係)

#### 1 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については預金等の安全性の高い金融資産で行っております。なお、デリバティブに関連する取引は行っておりません。

#### (2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は顧客の信用リスクに晒されています。投資有価証券及び関係会 社株式は、主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、発行会社の信用リスクに晒 されております。営業債務である買掛金は、1年以内の支払期日であります。

#### (3)金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は与信管理規程に従い、当社営業部門及び管理部門が与信調査を実施し、経理部門では、取引先毎の期日管理を行い、回収遅延については営業部門と連絡をとり速やかに適切な処理を行っております。

②市場リスク (為替や金利等の変動リスク) の管理

投資有価証券については、非上場の発行会社については、定期的に財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

③資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理 資金調達に係る流動性リスクについては、資金繰り表等により流動性を確保すべく対応しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

#### 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません。(注2をご参照ください。)

前連結会計年度(平成24年5月31日)

(単位:千円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)現金及び預金	516, 890	516, 890	_
(2)受取手形及び売掛金	190, 637	190, 637	_
資産計	707, 527	707, 527	_
(1)買掛金	102, 212	102, 212	_
負債計	102, 212	102, 212	_

当連結会計年度(平成25年5月31日)

(単位:千円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)現金及び預金	559, 535	559, 535	_
(2)受取手形及び売掛金	238, 729	238, 729	_
資産計	798, 264	798, 264	_
(1)買掛金	135, 553	135, 553	_
負債計	135, 553	135, 553	_

# (注) 1 金融商品の時価の算定方法

#### 資 産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

# <u>負</u>債

(1) 買掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位:千円)

区 分	平成24年5月31日	平成25年5月31日
非上場株式	1, 491	1, 491
投資事業有限責任組合への出資	30, 199	26, 659
合 計	31, 691	28, 151

3 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額 前連結会計年度(平成24年5月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
預金	516, 622	_		
受取手形及び売掛金	190, 637	_	_	_
合 計	707, 259	_	_	_

# 当連結会計年度(平成25年5月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
預金	559, 535	_	_	_
受取手形及び売掛金	238, 729	_	_	_
合 計	798, 264	_	_	

4 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額 連結附属明細表の「借入金等明細表」をご参照下さい。

(有価証券関係)

- その他有価証券 該当事項はありません。
- 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券 該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係) 該当事項はありません。

(退職給付関係)

該当事項はありません。

# (ストック・オプション等関係)

# 1 ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

# (1) ストック・オプションの内容

会社名	提出会社
決議年月日	平成16年11月11日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 4名 当社監査役 2名 当社勤続6ヶ月以上の正社員 27名
株式の種類及び付与数	普通株式 9,860株
付与日	平成16年12月27日、平成17年2月1日
権利確定条件	付与日(平成16年12月27日及び平成17年2月1日)から権利確定日(平成18年11月11日)まで継続して勤務していること。但し、当社もしくは当社の関係会社の取締役もしくは監査役が任期満了により退任した場合、当社もしくは当社関係会社の従業員が定年により退職した場合、または取締役会決議で特に承認した場合は、継続して勤務しているものとみなす。
対象勤務期間	自 平成16年12月27日及び平成17年2月1日 至 平成18年11月11日
権利行使期間	自 平成18年11月12日 至 平成26年11月11日

# (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成25年5月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算しております。

なお、平成24年12月1日に1株を100株とする株式分割を行っておりますが、以下は当該株式分割を反映した数値を記載しております。

# ① ストック・オプションの数

会社名	提出会社
決議年月日	平成16年11月11日
権利確定前	
期首(株)	_
付与(株)	_
失効(株)	_
権利確定(株)	_
未確定残(株)	_
権利確定後	
期首(株)	260, 000
権利確定(株)	_
権利行使(株)	
失効(株)	_
未行使残(株)	260, 000

# ② 単価情報

会社名	提出会社
決議年月日	平成16年11月11日
権利行使価格(円)	11
行使時平均株価(円)	_
付与日における公正な評価単価(円)	_

# (税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成24年5月31日)	当連結会計年度 (平成25年5月31日)
(繰延税金資産)		
貸倒引当金	159千円	2,348千円
ソフトウェア	1,058千円	451千円
投資有価証券評価損	3,412千円	2,926千円
資産除去債務影響額	745千円	1,138千円
減損損失	47,973千円	1,803千円
税務上の繰越欠損金	338,899千円	391,502千円
その他	4,854千円	1,843千円
繰延税金資産小計	397, 103千円	402, 104千円
評価性引当金額	△397, 103千円	△402, 104千円
繰延税金資産合計	—千円	一千円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	—千円	△1,678千円
繰延税金負債合計	—千円	△1,678千円
繰延税金資産純額	—千円	△1,678千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳税金等調整前当期純損失が計上されているため、記載しておりません。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

# (資産除去債務関係)

金額的重要性が乏しいため、記載を省略しております。

# (賃貸等不動産関係)

該当事項はありません。

# (セグメント情報等)

#### 【セグメント情報】

当社グループは、SEMを主としたマーケティング事業のみの単一セグメントであるため、記載を省略 しております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)

# 1 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	SE0	P4P	その他	合計
外部顧客への売上高	322, 427	1, 007, 305	130, 965	1, 460, 698

#### 2 地域ごとの情報

# (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### (2) 有形固定資產

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

# 3 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
エン・ジャパン株式会社	541, 353	マーケティング事業

当連結会計年度(自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	SE0	PPC	その他	合計
外部顧客への売上高	333, 703	942, 814	126, 910	1, 403, 427

# 2 地域ごとの情報

# (1) 売上高

(単位:千円)

日本	海外	合計
1, 155, 784	247, 643	1, 403, 427

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

# (2) 有形固定資産

(単位:千円)

日本	海外	合計
14, 685	4, 306	18, 992

# 3 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
エン・ジャパン株式会社	260, 942	マーケティング事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】 当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】 当社グループは単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】 該当事項はありません。

# 【関連当事者情報】

該当事項はありません。

# (1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
1株当たり純資産額	94. 77円	95. 35円
1株当たり当期純損失金額(△)	△17.95円	△4.17円

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在しますが、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
  - 2 当社は、平成24年12月1日付で普通株式1株につき普通株式100株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純損失金額を算定しております。
  - 3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (平成24年5月31日)	当連結会計年度 (平成25年5月31日)
連結貸借対照表上の純資産の部の合計額(千円)	686, 439	690, 590
普通株式に係る純資産額(千円)	686, 439	690, 590
普通株式の発行済株式数(株)	7, 242, 800	7, 242, 800
普通株式の自己株式数(株)	_	_
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式 の数(株)	7, 242, 800	7, 242, 800

4 1株当たり当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当連結会計年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
1株当たり当期純損失金額(△)		
連結損益計算書上の当期純損失 (△) (千円)	△130, 050	△30, 208
普通株式に係る当期純損失 (△) (千円)	△130, 050	△30, 208
普通株主に帰属しない金額(千円)	_	_
普通株式の期中平均株式数(株)	7, 242, 800	7, 242, 800
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益金額の算定に含まれなかった潜 在株式の概要	新株予約権方式によるス 約権130個)。 なお、新株予約権の概要 況、1株式等の状況、(2) 記載のとおりであります。	

#### (重要な後発事象)

該当事項はありません。

# ⑤ 【連結附属明細表】

#### 【社債明細表】

該当事項はありません。

#### 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定のリース債務	1, 520	1, 591	4.3	_
リース債務(1年以内に返済予定 のものを除く)	3, 435	1, 891	3. 2	平成26年6月~ 平成27年9月
合計	4, 956	3, 482	_	_

- (注) 1 「平均利率」については、リース債務の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
  - 2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)
リース債務	1, 458	432		_

# 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及 び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略して おります。

# (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高	(千円)	323, 897	630, 411	999, 982	1, 403, 427
税金等調整前 四半期(当期)純損 失金額(△)	(千円)	△32, 109	△34, 539	△24, 832	△29, 628
四半期(当期)純損 失金額(△)	(千円)	△32, 254	△34, 829	△25, 267	△30, 208
1株当たり 四半期(当期)純損 失金額(△)	(円)	△4. 45	△4. 81	△3. 49	△4. 17

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額 又は四半期純損失 金額(△)	△4. 45	△0. 36	1. 32	△0. 68

<sup>(</sup>注) 当社は、平成24年12月1日付で普通株式1株につき普通株式100株の割合で株式分割を行っております。当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり四半期純利益金額又は四半期(当期)純損失金額を算定しております。

#### 2 【財務諸表等】 (1)【財務諸表】 ①【貸借対照表】

(単位:千円) 当事業年度 前事業年度 (平成24年5月31日) (平成25年5月31日) 資産の部 流動資産 現金及び預金 302, 514 480, 542 168, 186 184, 598 売掛金 前払費用 6, 211 4,861 Ж1 ₩1 11,790 16,660 未収入金 立替金 1,271 6,537 預け金 13,864 8,019 その他 8,647 貸倒引当金  $\triangle 438$  $\triangle 4, 173$ 512,048 697, 047 流動資産合計 固定資産 有形固定資産 建物 17, 148 17, 148 △7,818 △9, 639 減価償却累計額 7,508 建物 (純額) 9,329 工具、器具及び備品 41,740 41,740 減価償却累計額  $\triangle 31,405$  $\triangle 34,563$ 工具、器具及び備品 (純額) 10, 334 7, 176 14,685 有形固定資産合計 19,664 無形固定資產 ソフトウエア 24, 385 10,782 無形固定資産合計 24, 385 10,782 投資その他の資産 投資有価証券 31,691 28, 151 関係会社株式 362,018 156, 840 長期貸付金 6,000 敷金及び保証金 33, 207 32,097 2, 186 その他 投資その他の資産合計 435, 103 217, 089 479, 153 242, 558 固定資産合計 資産合計 991, 202 939, 606

	前事業年度 (平成24年5月31日)	(単位:十円) 当事業年度 (平成25年5月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	101, 037	126, 588
未払金	23, 938	14, 920
未払費用	20, 633	17, 342
未払法人税等	1, 397	1, 741
前受金	6, 294	9, 819
預り金	1, 596	1, 634
リース債務	1, 369	1, 413
その他	3, 965	6, 730
流動負債合計	160, 234	180, 190
固定負債		
リース債務	3, 304	1, 891
繰延税金負債		1, 678
固定負債合計	3, 304	3, 569
負債合計	163, 538	183, 760
純資産の部		
株主資本		
資本金	339, 576	339, 576
資本剰余金		
資本準備金	470, 576	470, 576
資本剰余金合計	470, 576	470, 576
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	19, 333	△57, 337
利益剰余金合計	19, 333	△57, 337
株主資本合計	829, 485	752, 814
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	△1,821	3, 031
評価・換算差額等合計	△1, 821	3, 031
純資産合計	827, 663	755, 845
負債純資産合計	991, 202	939, 606

(単位:千円) 前事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日) 当事業年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日) 売上高 1, 391, 023 1, 168, 126 1, 124, 486 884, 511 売上原価 売上総利益 266, 537 283, 614 販売費及び一般管理費 **※**1 **※**1 307, 423 338, 036 営業損失 (△) △71, 499 △23, 808 営業外収益 受取利息 405 265 還付加算金 8 保険解約返戻金 2, 353 解約手数料等 2,652 461 905 486 未払配当金除斥益 為替差益 34, 397 その他 366 641 営業外収益合計 4,338 38,606 営業外費用 支払利息 128 171 有価証券評価損 3,095 \_ 為替差損 1, 180 その他 57 127 営業外費用合計 4,504 256 経常利益又は経常損失(△) △71,665 14, 541 特別損失 減損損失 4,826 関係会社株式評価損 74, 942 79, 768 特別損失合計 税引前当期純損失 (△)  $\triangle 71,665$  $\triangle 65, 226$ 法人税、住民税及び事業税 580 580 当期純損失(△) △72, 245  $\triangle 65,806$ 

# 【売上原価明細書】

			前事業年度 (自 平成23年6月 至 平成24年5月		当事業年度 (自 平成24年6月 至 平成25年5月	
	区分	注記 番号	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
I	媒体費		984, 356	87.6	789, 692	89. 3
П	労務費		54, 026	4.8	36, 158	4. 1
Ш	外注費		50, 974	4. 5	47, 744	5. 4
IV	経費	<b>※</b> 1	35, 129	3. 1	10, 917	1.2
	当期総費用		1, 124, 486	100.0	884, 511	100.0
	期首仕掛品たな卸高		_		_	
	合計		1, 124, 486		884, 511	
	期末仕掛品たな卸高		_		_	
	当期売上原価		1, 124, 486		884, 511	

# ※1 主な内訳は、次のとおりであります。

(単位:千円)

項目	前事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当事業年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
賃借料	17, 467	5, 213
通信費	3, 488	1, 343
減価償却費	5, 034	1, 846

# (原価計算の方法)

当社の原価計算は、実際原価による個別原価計算であります。

当期首残高

当期変動額

当期末残高

資本剰余金 資本準備金 当期首残高

当期変動額合計

当期変動額

当期末残高

当期首残高

当期変動額

当期末残高

その他利益剰余金 繰越利益剰余金 当期首残高

当期変動額

当期末残高

剰余金の配当

当期純損失 (△)

当期変動額合計

利益剰余金合計 当期首残高

当期変動額

当期末残高

株主資本合計 当期首残高

当期変動額

剰余金の配当

当期純損失(△)

当期変動額合計

利益剰余金

資本剰余金合計

当期変動額合計

当期変動額合計

株主資本 資本金 (単位:千円)

 $\triangle 65,806$ 

△76, 670

△57, 337

829, 485

前事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日) 当事業年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日) 339, 576 339, 576 339, 576 339, 576 470, 576 470, 576 470, 576 470, 576 470, 576 470, 576 470, 576 470, 576 98,821 19, 333 △10,864  $\triangle 7,242$ △72, 245 △65, 806 △79, 488 △76, 670 19, 333 △57, 337 98,821 19, 333  $\triangle 7,242$  $\triangle 10,864$ 

 $\triangle 72, 245$ 

△79, 488

19, 333

908, 973

		(単位:十円)
	前事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当事業年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	△1,884	△1,821
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	62	4, 852
当期変動額合計	62	4, 852
当期末残高	△1,821	3, 031
評価・換算差額等合計		
当期首残高	△1, 884	△1,821
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	62	4, 852
当期変動額合計	62	4, 852
当期末残高	△1,821	3, 031
純資産合計		
当期首残高	907, 088	827, 663
当期変動額		
剰余金の配当	$\triangle 7,242$	△10, 864
当期純損失(△)	$\triangle$ 72, 245	△65, 806
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	62	4, 852
当期変動額合計	△79, 425	△71, 817
当期末残高	827, 663	755, 845

#### 【注記事項】

(重要な会計方針)

- 1 有価証券の評価基準及び評価方法
- (1) 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法
- (2) 投資有価証券

投資事業有限責任組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

- 2 固定資産の減価償却の方法
- (1) 有形固定資産(リース資産を除く)
  - イ. 平成19年3月31日以前に取得したもの 旧定率法によっております。
  - ロ. 平成19年4月1日以降に取得したもの 定率法によっております。

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物 7~15年

工具、器具及び備品 5~10年

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社は、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年6月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

なお、これによる損益への影響はありません。

(2) 無形固定資産

ソフトウェア

社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース取引開始日が平成20年5月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

3 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権 等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

4 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税及び地方消費税の会計処理

税抜方式によっております。

# (貸借対照表関係)

# ※1 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成24年 5 月31日)	当事業年度 (平成25年 5 月31日)
未収入金	11,580千円	16, 152千円

上記のほか、当事業年度において、関係会社に対する資産として、売掛金、立替金に含まれるもの合計額は資産総額の100分の1を超えており、その金額は13,789千円であります。

# (損益計算書関係)

	前事業年度 (自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)	当事業年度 (自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)
役員報酬	57, 490千円	44,344千円
給与手当	97,032千円	102, 493千円
法定福利費	22, 255千円	20,683千円
支払手数料	30, 232千円	29, 287千円
支払報酬	19,789千円	20,049千円
賃借料	41,961千円	33,481千円
販売促進費	16,506千円	12,349千円
減価償却費	12,896千円	12,228千円
貸倒引当金繰入額	20千円	3,735千円
おおよその割合		
販売費	29.3%	33.2%
一般管理費	70.7%	66.8%

#### (株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日) 自己株式に関する事項

該当事項はありません。

当事業年度(自 平成24年6月1日 至 平成25年5月31日)

自己株式に関する事項

該当事項はありません。

# (リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

- (1)リース資産の内容
- ・有形固定資産 本社における電話設備(工具、器具及び備品)であります。
- (2)リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

#### (有価証券関係)

前事業年度(平成24年5月31日)

関係会社株式(貸借対照表計上額362,018千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

#### 当事業年度(平成25年5月31日)

関係会社株式(貸借対照表計上額156,840千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

# (税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成24年5月31日)	当事業年度 (平成25年 5 月31日)
繰延税金資産)		
貸倒引当金	159千円	1,257千円
ソフトウェア	1,058千円	451千円
投資有価証券評価損	3,412千円	2,926千円
資産除去債務影響額	745千円	1,138千円
減損損失	47,973千円	1,803千円
関係会社株式評価損	—千円	27,532千円
繰越欠損金	315,467千円	355, 398千円
その他	4,854千円	1,843千円
繰延税金資産小計	373,670千円	392, 350千円
評価性引当額	△373,670千円	△392, 350千円
繰延税金資産合計	一千円	一千円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	—千円	△1,678千円
繰延税金負債合計	一千円	△1,678千円
繰延税金資産純額	一千円	△1,678千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の要因となった主な項目別の内訳税引前当期純損失が計上されているため、記載しておりません。

# (企業結合等関係)

該当事項はありません。

# (資産除去債務関係)

金額的重要性が乏しいため、記載を省略しております。

#### (1株当たり情報)

項目	前事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当事業年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
1株当たり純資産額	114. 27円	104. 36円
1株当たり当期純損失 (△)	△9.97円	△9.09円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
  - 2. 当社は、平成24年12月1日付で普通株式1株につき普通株式100株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純損失金額を算定しております。
  - 3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (平成24年5月31日)	当事業年度 (平成25年5月31日)
貸借対照表上の純資産の部の合計額(千円)	827, 663	755, 845
普通株式に係る純資産額(千円)	827, 663	755, 845
貸借対照表の純資産の部の合計額と1株当たり純 資産額の算定に用いられた普通株式に係る事業年 度末の純資産額との差額の主な内訳(千円)	_	_
普通株式の発行済株式数(株)	7, 242, 800	7, 242, 800
普通株式の自己株式数(株)	_	_
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数(株)	7, 242, 800	7, 242, 800

3. 1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 平成23年6月 1日 至 平成24年5月31日)	当事業年度 (自 平成24年6月 1日 至 平成25年5月31日)
1株当たり当期純損失(△)		
損益計算書上の当期純損失 (△) (千円)	△72, 245	△65, 806
普通株式に係る当期純損失 (△) (千円)	△72, 245	△65, 806
普通株主に帰属しない金額(千円)	_	_
普通株式の期中平均株式数 (株)	7, 242, 800	7, 242, 800
当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株 式の概要	新株予約権方式によるス 約権130個)。 なお、新株予約権の概要 況、1株式等の状況、(2) 記載のとおりであります。	

#### (重要な後発事象)

### ④ 【附属明細表】

### 【有価証券明細表】

### 【株式】

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(千円)
(投資有価証券)		
その他有価証券 HRソリューションズ株式会社	200	1, 491
計	_	1, 491

### 【その他】

銘柄	投資口数等	貸借対照表計上額(千円)	
(投資有価証券)			
その他有価証券 投資事業有限責任組合への出資	1□	26, 659	
計	_	26, 659	

#### 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高(千円)
有形固定資産							
建物	17, 148	_	_	17, 148	9, 639	1,820	7, 508
工具、器具及び備品	41, 740			41, 740	34, 563	3, 157	7, 176
有形固定資産計	58, 888	_	_	58, 888	44, 202	4, 978	14, 685
無形固定資産							
ソフトウェア	67, 075	320	12, 759 (12, 759)	54, 636	43, 853	9, 096	10, 782
無形固定資産計	67, 075	320	12, 759 (12, 759)	54, 636	43, 853	9, 096	10, 782

#### (注) 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

ソフトウェア 減少 More関連システムの減損処理

なお、当期減少額のうち ( ) 内は内書で減損損失の計上額であります。

### 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	438	4, 173	_	438	4, 173

<sup>(</sup>注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替によるものであります。

### (2) 【主な資産及び負債の内容】

### ① 資産の部

### a 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	262
預金	
普通預金	479, 505
別段預金	775
預金計	480, 280
合計	480, 542

### b 売掛金

### イ 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
エン・ジャパン株式会社	35, 659
株式会社ADKデジタル・コミュニケーションズ	23, 620
株式会社ドミノ・ピザ ジャパン	13, 945
株式会社ゴールデンパートナーズ	11, 729
ターゲット株式会社	11, 580
その他	88, 062
計	184, 598

### ロ 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

期首残高(千円) (A)	当期発生高(千円) (B)	当期回収高(千円) (C)	当期末残高(千円) (D)	回収率(%) (C) (A)+(B)×100	滞留期間(日) (A)+(D) 2 (B) 365
168, 186	1, 226, 532	1, 210, 120	184, 598	86. 8	52. 5

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用していますが、上記金額には消費税等が含まれております。

### c 関係会社株式

12477 - 1 - 1 - 1	
銘柄	金額(千円)
AUN Global Marketing Pte.Ltd.	53, 300
AUN Thai Laboratories Co., Ltd.	46, 514
台灣亞文營銷事業股份有限公司 (AUN Taiwan Marketing, Inc.)	40, 313
亞文香港營銷事業股份有限公司 (AUN Hong KongMarketing Co., Ltd.)	8, 414
AUN Korea Marketing, Inc.	8, 298
計	156, 840

### ② 負債の部

買掛金

相手先	金額(千円)
グーグル株式会社	82, 043
ヤフー株式会社	29, 351
株式会社ネットレイズ	1, 627
株式会社花形商品研究所	1, 463
AUN Thai Laboratories Co., Ltd.	1, 248
その他	10, 853
計	126, 588

### (3) 【その他】

# 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	6月 1日から5月 31日まで
定時株主総会	決算期の翌月から3カ月以内
基準日	5月 31日
剰余金の配当の基準日	11月30日、5月31日
1 単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は電子公告とする。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのURLは次のとおりです。URL http://www.auncon.co.jp
株主に対する特典	該当事項はありません。

### 第7 【提出会社の参考情報】

#### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

#### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類、有価証券報告書の確認書 事業年度 第14期(自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日) 平成24年8月29日 関東財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類事業年度 第14期(自 平成23年6月1日 至 平成24年5月31日)平成24年8月29日 関東財務局長に提出
- (3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書第15期第1四半期(自 平成24年6月1日 至 平成24年8月31日)平成24年10月12日 関東財務局長に提出
  - 第15期第2四半期(自 平成24年9月1日 至 平成24年11月30日)

平成25年1月11日 関東財務局長に提出

第15期第3四半期(自 平成24年12月1日 至 平成25年2月28日) 平成25年4月12日 関東財務局長に提出

#### (4) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書 平成24年8月29日 関東財務局長に提出

# 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

### 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成25年8月27日

アウンコンサルティング株式会社

取締役会御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 大橋 一生 飽業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 鳥 羽 正 浩 卿 業務執行社員

#### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」 に掲げられているアウンコンサルティング株式会社の平成24年6月1日から平成25年5月31日までの連結会 計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本 等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他 の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を 作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作 成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アウンコンサルティング株式会社及び連結子会社の平成25年5月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アウンコンサルティング株式会社の平成25年5月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない 可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監查意見

当監査法人は、アウンコンサルティング株式会社が平成25年5月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。 以 上

- ※1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

### 独立監査人の監査報告書

平成25年8月27日

アウンコンサルティング株式会社

取締役会御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 大 橋 一 生 即 業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 鳥 羽 正 浩 卿 業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアウンコンサルティング株式会社の平成24年6月1日から平成25年5月31日までの第15期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アウンコンサルティング株式会社の平成25年5月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- ※1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

## 【表紙】

【提出書類】 内部統制報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の4第1項

【提出日】 平成25年8月28日

【会社名】 アウンコンサルティング株式会社

【英訳名】 AUN CONSULTING, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 信 太 明

【最高財務責任者の役職氏名】 管理担当執行役員 中 田 茂 樹

【本店の所在の場所】 東京都文京区後楽一丁目1番7号

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

#### 1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

当社代表取締役信太明及び最高財務責任者中田茂樹は、当社及び連結子会社(以下「当社グループ」)の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について(意見書)」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することが出来ない可能性があります。

#### 2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である平成25年5月31日を基準日として行われて おり、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して おります。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制(全社的な内部統制)の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、当社グループについて、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定いたしました。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、当社グループを対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定いたしました。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、各事業拠点の売上高(連結会社間取引消去後)の金額が高い拠点から合算していき、連結売上高の概ね2/3に達している事業拠点となる当社を「重要な事業拠点」として選定し、その事業拠点における当社グループの事業目的に大きく関わる勘定科目、すなわち「売上高」「売掛金」及び「給与手当」に至る業務プロセスを評価の対象といたしました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して、重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

### 3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末日時点において、当社グループの財務報告に係る内部統制は有効であると判断いたしました。

#### 4 【付記事項】

該当事項はありません。

#### 5 【特記事項】

## 【表紙】

【提出書類】 確認書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条の4の2第1項

【提出日】 平成25年8月28日

【会社名】 アウンコンサルティング株式会社

【英訳名】 AUN CONSULTING, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 信 太 明

【最高財務責任者の役職氏名】 管理担当執行役員 中 田 茂 樹

【本店の所在の場所】 東京都文京区後楽一丁目1番7号

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

### 1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役 信太 明 及び当社最高財務責任者 中田 茂樹 は、当社の第15期(自 平成24年 6月1日 至 平成25年5月31日)の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認いたしました。

### 2 【特記事項】

確認に当たり、特記すべき事項はありません。